



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
1 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

**Утверждена
Наблюдательным советом
ТОО «СК-Фармация»
от «19» «апреля» 2021 года
(протокол №2)**



СК-ФАРМАЦИЯ

**СОЗДАВАЯ РАВНУЮ И
СВОЕВРЕМЕННУЮ
ДОСТУПНОСТЬ ЛС И МИ
В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ**

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ТОО «СК-ФАРМАЦИЯ»**

г. Нур-Султан, 2021 год



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
2 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

УВАЖАЕМЫЙ ЧИТАТЕЛЬ!

Вы держите в руках Годовой отчет ТОО «СК-Фармация», в котором отражены наши цели и результаты работы по бесперебойному обеспечению населения лекарственными средствами и медицинскими изделиями в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи и в системе обязательного социального медицинского страхования в условиях пандемии и надлежащего исполнения роли Единого дистрибьютора

Желаем Вам приятного чтения!

Система Единой дистрибуции ЛС и МИ в рамках ГОБМП и ОСМС в Республике Казахстан создана в соответствии с постановлением Правительства РК от 11 февраля 2009 года № 134 «О некоторых вопросах по внедрению Единой системы дистрибуции лекарственных средств в рамках ГОБМП» с целью консолидации закупа ЛС, МИ в рамках ГОБМП.

Постановлением Правительства РК от 7 ноября 2009 года № 1781 товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация» определено Единым дистрибьютором по запуску ЛС, МИ, услуг по хранению и транспортировке ЛС, МИ и заключению договоров, долгосрочных договоров, а также организации закупа медицинской техники в рамках ГОБМП.



СК-ФАРМАЦИЯ



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
3 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

ОГЛАВЛЕНИЕ

1_ОБЗОР

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета	5
Приветственное слово Председателя Правления	6
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	8

6_КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2020 ГОДА

56

5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления	51
Единственный участник	52
Наблюдательный совет	52
Правление	54
Ревизионная комиссия	54

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Миссия, видение и стратегические инициативы	10
Стратегия развития	11
Программа Перезагрузки СК-Фармация	14
Обзор фармацевтического рынка	25

3_РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Состояние закупа ЛС и МИ	26
Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям	31
АЛО в рамках деятельности ЕД	33
Поддержка ОТП	34

4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности	37
Управление денежными потоками	37
Управление рисками и внутренний контроль	42
Управление персоналом	45
Противодействие коррупции	48





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
4 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

1_ОБЗОР

2009

Образование ТОО «СК-Фармация» как подразделение ФНБ «Самрук-Казына», в целях бесперебойного обеспечения населения качественными и доступными ЛС в рамках ГОБМП, экономии бюджетных средств, содействия развитию фармацевтической промышленности Республики Казахстан

2013

Передача права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» в Министерство здравоохранения Республики Казахстан

2018

Централизация амбулаторного лекарственного обеспечения

2019-2023

Новая стратегия развития

2020

Внедрение Обязательного социального медицинского страхования

В соответствии со статьей 247 Кодекса О здоровье народа и системе здравоохранения наделен функциями по поставке, хранению ЛС и МИ мобилизационного резерва

Постановлением Правительства РК № 1781 определено Единым дистрибьютором для приема гуманитарной помощи ЛС и МИ

Постановлением Правительства РК № 468 наделено полномочиями по оптовому закупу ЛС и МИ для последующей реализации в розничной сети



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
5 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Приветственное слово Председателя Наблюдательного совета

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

За 11 лет работы с момента создания ТОО «СК-Фармация» успешно реализовывает проекты, направленные на обеспечение ЛС и МИ населения в рамках ГОБМП, повышения устойчивости и конкурентоспособности фармацевтической отрасли РК, развития фармацевтической промышленности путем консолидации государственных закупок ЛС и МИ.

С августа 2018 года в системе единой дистрибуции внедрены электронные закупки посредством веб-портала способом проведения двухэтапного тендера в сфере лекарственного обеспечения.

За прошедший год информационная система электронных закупок позволила достичь экономии до 21,2 миллиарда тенге в проведенных закупках, за счет открытой конкуренции и прозрачности закупочных процедур. При этом, с момента создания единой дистрибуции **общая экономия средств**, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, **составила 130,2 млрд. тенге.**

Товарищество на постоянной основе работает над повышением эффективности закупок. Так, в настоящее время на веб-портале электронных закупок разрабатывается функционал в части, согласования и заключения электронных договоров, в том числе и со вторым претендентом, дополнительных соглашений к ним, возможности расторжения, внесения обеспечения исполнения договоров, а также модификации функционала в части возможности исполнения электронных договоров.

Вопрос бесперебойного лекарственного обеспечения медицинских организаций страны на особом контроле Правительства.

В целях подготовки возможной новой волны коронавирусной инфекции сформирован двухмесячный запас ЛС по COVID-19 (неснижаемый запас), осуществлен закуп ЛС и медицинских масок для интервенции в розничную сеть.



**заместитель Председателя
Союза транспортников
Казахстана
«KAZLOGISTICS»,
председатель
Общественного совета
МИИР РК**

**Лавриненко Юрий
Иванович**



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
6 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Приветственное слово Председателя Правления

Уважаемые читатели отчета, коллеги, партнеры!

ТОО «СК-Фармация», являясь единственным дистрибьютором в сфере закупок ЛС и МИ, активно реализовывает задачи, направленные на обеспечение повышения эффективности закупочной деятельности и обеспечения бесперебойности поставок ЛС и МИ в медицинские организации страны в соответствии со стратегическими целями Товарищества.

«Главный клиент – граждане Казахстана», – так высказался Президент К-Ж. Токаев, анонсируя реформу, призванную «перезагрузить» систему госуправления в стране. Подобная «перезагрузка» в фармацевтической отрасли уже началась, как только пандемия обнажила слабые стороны системы единой дистрибуции, которая была не готова к резкому изменению спроса и сроков лекарственного обеспечения.

Стало очевидным, что в условиях пандемии, изменения в компании становятся все более сложными, достижение реальных целей требуют тесного взаимодействия функций и вовлечения множества внешних сторон, а существующие процессы и системы компании не обеспечивают качественную реализацию поставленных задач.

В этой связи, СК-Фармация предприняла ряд срочных мер, позволивших стабилизировать ситуацию с лекарственным обеспечением для лечения коронавирусной инфекцией в кратчайшие сроки.

В тоже время, **для обеспечения системных мер** по повышению эффективности деятельности СК-Фармация в компании внедряется **проектное управление.**

Основными задачами Программы перезагрузки является обеспечение динамичного **форсирования инструментов достижения стратегических целей компании и проявление операционной гибкости в условиях чрезвычайных ситуаций.**



Искалиев Ерхат Серикович

кандидат экономических наук



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
7 из 57


Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

В 2020 году Товарищество, не смотря на мировую пандемию, достигло всех ключевых показателей деятельности и завершило год с положительным результатом.

С 1 января 2020 года функционирует система обязательного медицинского страхования (ОСМС), что позволило расширить охват нозологий в рамках ГОБМП и ОСМС в 3 раза **с 45 до 137 нозологий** (из них в рамках ГОБМП – 32, ОСМС 105).

Единым дистрибьютором в медицинские организации, оказывающие стационарную, стационарозамещающую и скорую медицинскую помощь в отгружено ЛС и МИ на сумму более 138 млрд. тенге.

За 2020 год более 2 млн. 216 тыс. казахстанцев бесплатно получили лекарства на амбулаторном уровне по 137 нозологиям на сумму более 132,6 млрд. тенге, из них в рамках ОСМС более 633 тыс пациента обеспечены бесплатными лекарствами на сумму порядка 23 млрд. тенге.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 8 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами является неотъемлемой частью устойчивого развития Товарищества и является ежедневной практикой в рамках текущей операционной деятельности и осуществляется в соответствии с законодательством.

Требования заинтересованных сторон относительно повышения качества оказания услуг постоянно растут. Исходя из высокой общественной значимости своей деятельности и в целях минимизации рисков ТОО «СК-Фармация» осуществляет комплекс мероприятий и уделяет большое внимание установлению и поддержанию устойчивого диалога со всеми заинтересованными сторонами через различные коммуникационные платформы.

Главный принцип работы Товарищества – это удовлетворение растущих, постоянно изменяющихся потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

С учетом критики Главы государства и гражданской общественности в отношении коррупционности в лекарственной сфере и низкой информированности населения о деятельности СК-Фармация приняты следующие меры по достижению прозрачности:

- На базе «СК-Фармация» действует **проектный офис «Адал Фарм»**;
- Антикоррупционной службой **проведен внешний анализ коррупционных рисков** СК-Фармация. По итогам которого, разработан **План мероприятий СК-Фармация по устранению коррупционных рисков**. Исполнение Плана мероприятий на контроле в Антикоррупционной службе.
- Антикоррупционной службой с привлечением общественности **взят на контроль процесс распределения зарубежной гуманитарной помощи**, направленной на борьбу с COVID-19;
- **Создана Рабочая группа, являющаяся площадкой для выражения мнения гражданского общества о деятельности СК-Фармация**. В состав рабочей группы вошли 23 члена в числе которых депутаты, общественные деятели, эксперты отрасли, представители пациентских организаций и отраслевых ассоциаций.

Более того, в состав Наблюдательного совета СК-Фармация включены представители Общественности.

- Запуск **«Книги проблем»** - реестр проблемных вопросов на сайте
- Разработан раздел на сайте **«Народный контроль»** (открытый доступ к информации о распределении гуманитарной помощи, о закупках компании)
- Взаимодействие с населением - **информирование и взаимодействие в СМИ и социальных сетях**, увеличение часов работы Контакт центра
- Работает телефон горячей линии (**Контакт центр**) по номеру **1439**

С целью устранения коррупционных рисков, выявленных Агентством, а также **для обеспечения системных мер по повышению эффективности деятельности** в ТОО «СК-Фармация» внедряется проектное управление. Так, утверждены проектные группы из состава сотрудников компании для разработки Программы перезагрузки ТОО «СК-Фармация», которая в дальнейшей станет основой **новой стратегии развития ТОО «СК-Фармация»**.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
9 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Единственный
участник
Наблюдательный совет
Государственные органы
.....
Годовой отчет
Встречи и переговоры
Переписка и запросы,
Опросы и анкетирование



Работники
.....

Тренинги и семинары
Корпоративные мероприятия
Опросы и анкетирование



.....
ПЛАТФОРМА
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С
ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ
И СТОРОНАМИ
.....

Контрагент
.....

Обеспечение прозрачности при
проведении тендеров
Опросы и анкетирования
Конференции и встречи
Веб-сайт



Бизнес-сообщества
СМИ, Общество
.....

Публикации в СМИ, Встречи и переговоры
Круглые столы, Веб-сайт,
Социальные сети, (официальная страница на Фейсбук),
Общественная рабочая группа, Адалдық алаңы





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
10 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

2_СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Наши ценности

Качество и
безопасность

Доверие и
взаимопонимание



Корпоративный
дух и позитивное
мышление

Новаторство и
самосовершенство

СК-ФАРМАЦИЯ

Миссия, видение и стратегические инициативы

МИССИЯ

С высокопрофессиональными сотрудниками и развитой инфраструктурой мы обеспечиваем населению РК равную и своевременную доступность ЛС и МИ.


Мы ориентированы на качество нашей работы

ВИДЕНИЕ

Наша компания к 2023 году является эффективной функционирующей организацией с современной инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку ЛС и МИ в МО на территории РК и ЕАЭС

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
ИНИЦИАТИВЫ**

- ✓ Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей;
- ✓ Управление качеством в деятельности Организации;
- ✓ Совершенствование технологий менеджмента

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 11 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Стратегия развития

Решением Наблюдательного совета от 20 мая 2019 года (протокол №74) утверждена Стратегия развития ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы (далее – Стратегия развития).

Новая Стратегия развития Товарищества разработана с учетом проводимой политики государства в сфере лекарственного обеспечения и направлена на расширение бизнес-возможностей Товарищества в условиях изменения законодательства в области здравоохранения. Немаловажным фактором, повлиявшим на формирование новой Стратегии развития является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования мобилизационным резервом системы здравоохранения и передачей складов баз специального медицинского снабжения в ведение Товарищества. Более того, Стратегия предусматривает внедрение современных подходов в амбулаторно-лекарственном обеспечении в рамках ГОБМП и ОСМС.

Видение предлагаемой Стратегии развития заключается в том, что к 2023 году Товарищество будет представлять собой эффективно функционирующую организацию с инфраструктурой, обеспечивающей бесперебойную поставку лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации на территории Казахстана и Евразийского союза.

Стратегия развития риск ориентирована, определяет миссию, видение, ценности, стратегические цели и задачи деятельности Товарищества на предстоящие 2019 - 2023 годы.

Учитывая основные показатели государственных программных документов и проводимую политику здравоохранения Стратегия предусматривает достижение следующих стратегических целей и задач в их реализацию:

«ЦЕЛЬ 1. Трансформация деятельности в условиях расширения бизнес-возможностей»

В рамках данной стратегической цели Организация обеспечит полный отраслевой цикл производства в системе единой дистрибуции, а также позволит развивать потенциал своих бизнес-возможностей.

Залогом достижения настоящей цели является наделение Единого дистрибьютора полномочиями оперирования ЛС и МИ мобилизационного резерва и передачей баз спецмедснабжения в ведение Организации, а также реализация ряда инновационных решений.

Так, с целью бесперебойного обеспечения населения ЛС и МИ в рамках ГОБМП на амбулаторном уровне Организация нацелена на реализацию инновационного проекта по внедрению в Казахстане автоматической системы обеспечения пациентов рецептурными лекарственными формами посредством реализации товара через рецептурные диспенсеры лекарств. В настоящее время подобная система рецептурного отпуска ЛС и МИ реализована только 24 штатах США.

Задачи:



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
12 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Задача 1.1. Развитие собственной логистической инфраструктуры;

Задача 1.2. «Обеспечение ЛС и МИ вне Списка Единого дистрибьютора (в т.ч. в условиях чрезвычайных ситуаций)»;

«ЦЕЛЬ 2. Управление качеством в деятельности Организации»

В рамках данной стратегической цели Организация берет ответственность за все вопросы управления качеством продукции и предоставляемых услуг. Так как в последние годы сформировался новый подход к стратегии в управлении качеством, данная тенденция показывает необходимость в изменении отношения к качеству.

Новое направление стратегии в управлении качеством характеризуется рядом моментов:

✓ обеспечение качества должно пониматься не как техническая функция, реализуемая каким-то одним подразделением, а как систематический процесс, пронизывающий всю организационную структуру Организации;


✓ качество должно быть ориентировано на удовлетворение требований всех заинтересованных сторон Организации;

✓ повышение качества продукции требует применения новых технологий как в производстве, так и применения новых технологий менеджмента наряду с совершенствованием бизнес-процессов.

Залогом успешной реализации данной стратегической цели является применение в практической деятельности Организации цикла PDCA, метод которого будет применяться с периодичностью циклов отчетности и планирования. При выполнении корректирующих действий длительность PDCA может быть меньше или больше длительности циклов отчетности и планирования и устанавливается в зависимости от характера, объема, длительности и содержания мероприятий по устранению причин отклонения.



Цикл Деминга

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 13 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Задачи:

Задача 2.1. Обеспечение бесперебойности поставок;

Задача 2.2. Повышение эффективности взаимодействия с партнерами;

Задача 2.3. Повышение эффективности бизнес-процессов

«ЦЕЛЬ 3. Совершенствование технологий менеджмента»

Эффективная система управления Организации является важным фактором в обеспечении качественного и бесперебойного снабжения медицинской продукцией населения страны. Для реализации поставленной цели Организация будет внедрять новые, и развивать ряд существующих процессов.


В качестве одного из направлений совершенствования технологий менеджмента Организацией можно выделить совершенствование организации управленческого труда. Данное направление связано с эффективной организацией труда сотрудников Организации. Главной задачей каждого сотрудника Организации является принятие решений, касательно эффективности производственного процесса. Именно сотрудникам Организации принадлежит ключевая роль в процессе поддержания баланса между производственной деятельностью и поставленными целями, в определении оптимального варианта развития производства и поддержании его эффективности. Однако, важную роль в реализации данного направления является наличие в Организации высокоспециализированных кадров. В этой связи организация намерена проводить непрерывную работу по развитию кадрового потенциала.

Также, для повышения развития Организации и совершенствования деятельности, необходимо сохранять знания и накопленный опыт. Для этого Организация определяет базу знаний на основе опыта и полученной информации через проведение семинаров, обучения на рабочем месте, рабочих совещаний и т.д.

Задачи:

Задача 3.1. Развитие кадрового потенциала;

Задача 3.2. Достижение финансовой устойчивости

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 14 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Программа Перезагрузки СК-Фармация

Для обеспечения системных мер по повышению эффективности деятельности СК-Фармация в компании **внедряется проектное управление**. Так, в августе текущего года были утверждены проектные группы из состава сотрудников компании, которые должны были в кратчайшие сроки, **концентрируясь на важнейших участках и прорывных направлениях**, разработать Программу перезагрузки СК-Фармация.

ПРОГРАММА ПЕРЕЗАГРУЗКИ СК-ФАРМАЦИЯ




Основными задачами Программы перезагрузки является обеспечение динамичного **форсирования инструментов достижения стратегических целей компании и проявление операционной гибкости в условиях чрезвычайных ситуаций**.

В целях продуктивного обмена мнениями и получения экспертной оценки при формировании Программы перезагрузки «СК-Фармация» все вопросы обсуждаются с представителями общественности, офисом Адалдық алаңы, отраслевыми экспертами, ассоциациями пациентских организаций, научным сообществом РК, а также на площадке программы подготовки отраслевых менеджеров Елбасы академия.

Одним из главных направлений Программы перезагрузки стало решение проблем планирования медикаментов. Новая модель планирования ЛС и МИ, предложенная проектной группой, заключается в автоматическом режиме формирования заявок от медицинских организаций на основании данных информационных систем.

Единый дистрибьютор предложил модель, суть которой заключается в автоматическом режиме **формирования заявок на основании методики расчетов потребности ЛС и МИ с учетом количества пациентов**, зарегистрированных в электронном регистре диспансерных больных и данных медицинских информационных систем, согласно персонифицированным схемам лечения пациентов.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 15 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		


Новая модель предполагает закуп годового объема с гибким графиком поставок (**годовая потребность +25% неснижаемого запаса**), результатом чего будет обеспечение бесперебойности поставок, в том числе и в период чрезвычайных ситуаций. В тоже время по позициям, где заявляется малый объем, с поставщиками ЛС и МИ заключаются **3-х годичные контракты**.

Предлагаемая модель планирования потребности исключает многоступенчатый процесс сбора и согласования заявок с медицинскими организациями, управлениями здравоохранения и ФОМС, что значительно оптимизирует закупочный процесс, устраняет риски человеческого фактора при планировании и решает проблемы товарных разрывов у Единого дистрибьютора. При этом закуп дополнительного объема будет производиться исходя из анализа потребления и мониторинга остатков на складах СК-Фармация и медицинских организаций.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛС И МИ

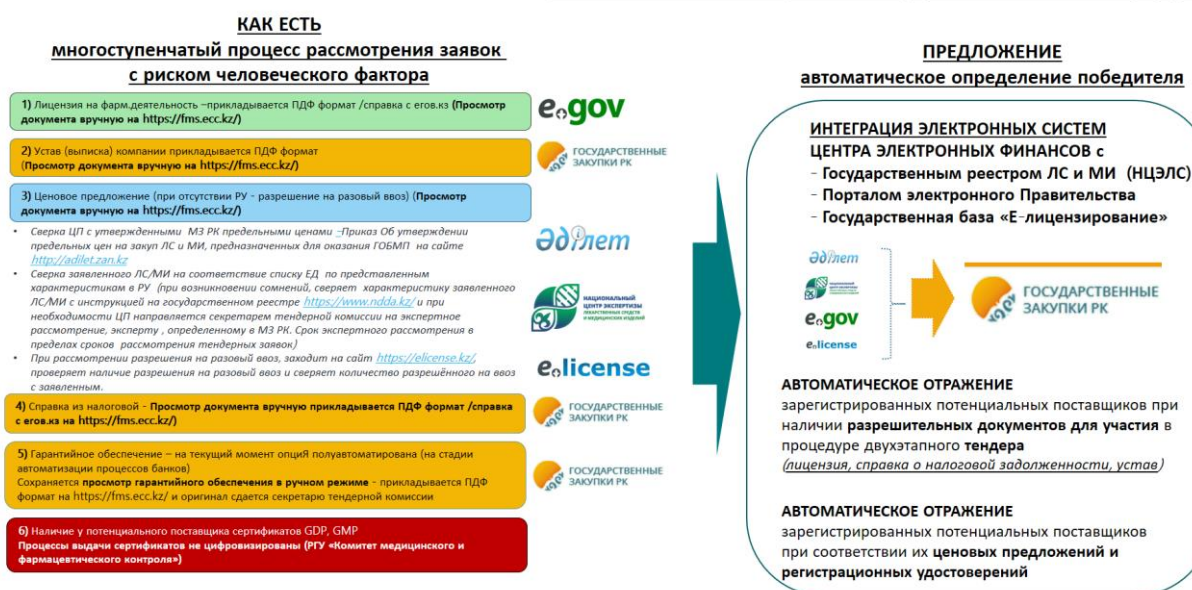


Данная модель планирования нашла поддержку как со стороны общественности, так и со стороны Министерства здравоохранения. Также с представителями общественности активно обсуждался вопрос по лекарственному **обеспечению пациентов с орфанными заболеваниями**. Для ее решения в рамках перезагрузки Единым дистрибьютором предлагается реализовать учет количества пациентов для сбора заявок на закуп, разработать механизмы признания международных сертификатов, упростить процедуры регистрации орфанных препаратов и централизовать закуп препаратов по всем орфанным заболеваниям за счет средств республиканского и местного бюджетов и Фонда поддержки детей с орфанными заболеваниями. Положительным эффектом от предлагаемых мер станет осуществление постоянного мониторинга движения пациентов и учета ЛС для лечения орфанных заболеваний, а также исключение ошибок при учете пациентов для расчета потребности.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 16 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

В компании прорабатывается **вопрос полной автоматизации тендерных процедур закупа** посредством интеграции соответствующих информационных систем на уровне Центра электронных финансов МФРК, что позволит подводить итоги закупа способом двухэтапного тендера путем автоматического определения победителя без участия комиссии и обеспечить полное исключение фактора человеческих ошибок и возможного лобби поставщиков ЛС и МИ со стороны членов конкурсной комиссии.

АВТОМАТИЗАЦИЯ ТЕНДЕРНЫХ ПРОЦЕДУР



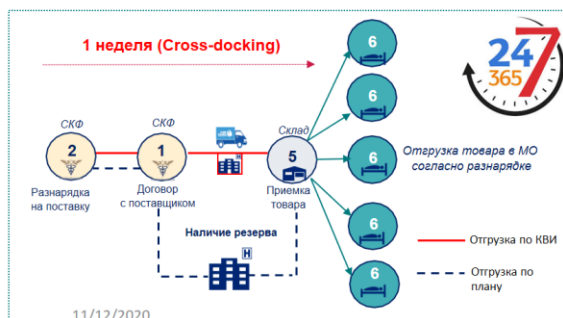
Следует отметить, что важным шагом в повышении эффективности работы Единого дистрибьютора является **совершенствование логистических процессов.**

На сегодняшний день СК-Фармация не имеет собственных складов и закупает услуги логистики согласно требованиям Постановления Правительства №515. Структура логистики СК-Фармация располагает 4 хабами и 13 операционными складами общей мощностью более 9 тыс. паллетомест. Стоит отметить, что за годы работы в результате централизации логистики грузов СК-Фармация удалось выровнять цены на транспортировку медикаментов независимо от отдаленности регионов. При этом за счет обязательного соблюдения требований международного стандарта GDP обеспечивается высокое качество хранения и транспортировки лекарств, а также предотвращается возможность вторичного оборота медикаментов посредством их учета в информационных системах СК-Фармация (ЕФИС) и МЗРК (ИСЛО).



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
17 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИКИ****Повышение
эффективности
логистики в части
бесперебойности
работы каждого
звена поставки****РЕШЕНИЕ****НОВЫЙ АЛГОРИТМ ДОСТАВКИ МЕДИКАМЕНТОВ****ЭФФЕКТ**

- ✓ Увеличено количество плановых рейсов в 1,7 раза
- ✓ Сокращение сроков отгрузки от 2 недель до 1 недели
- ✓ Распределение товара с Хаба на регионы, по принципу Cross-docking
- ✓ Работа склада 24/7
- ✓ Контроль «Холодовой цепи» от поставщика до МО
- ✓ Увеличено количество работников склада для ускорения приемки ЛС и МИ
- ✓ Договоренность с авиакомпаниями для ускорения доставки препаратов (Scat, Air Astana, Qazaq Air)

13


Однако в период острого спроса населения и медицинских организаций в своевременных поставках лекарств для лечения коронавирусной инфекции потребовались экстренные меры, по причине чего была проведена модернизация логистических процессов компании: увеличено количество плановых рейсов в 1,7 раза, сокращены сроки поставок (от 2-х до 1 недели) и обеспечена оперативная работа всей цепочки поставки медикаментов.

В целях недопущения задержки гуманитарных грузов была разработана **модель предварительного информирования**, когда документы по направляемому в страну гуманитарному грузу высылаются заблаговременно. В этой связи сформированы списки ответственных лиц, которые курируют вопросы гуманитарной помощи (МЗ РК, МИД, таможенной службы, авиатранспортных компаний, аэропортов и акиматов).

Единый дистрибьютор принимает всю поступающую гуманитарную помощь по согласованию с Министерством здравоохранения и распределяет равномерно между регионами. В обязательном порядке получение и отгрузка товаров строго фиксируется и отслеживается. Логистические процедуры производятся за счет средств компании.

Хочется подчеркнуть, что **антикоррупционной службой совместно с общественностью оказывается содействие в сопровождении гуманитарных грузов**, поступающих на склады ТОО «СК-Фармация», в целях исключения хищений и перепродажи лекарственных средств и медицинских изделий.

Новая модель распределения гуманитарного груза выстроена так, что с момента его получения практически на следующий день начинается транспортировка согласно распределению МЗ РК и последующая отгрузка в медицинские организации. **Вся информация** по прибытию гуманитарных грузов, а также по отгрузке в регионы вплоть до

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 18 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		


медицинской организации публикуется и ежедневно обновляется на сайте «СК-Фармация».

МОДЕЛЬ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ИНФОРМИРОВАНИЯ ПО РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ГУМАНИТАРНЫХ ГРУЗОВ



Системным решением проблем по сокращению сроков поставки ЛС, обеспечению прозрачности и прослеживаемости использования ЛС и МИ до конечного пользователя станет **внедрение маркировки лекарственных препаратов и медизделий** на территории Казахстана. В этой связи в рамках Программы перезагрузки, СК-Фармация реализует пилотный проект в соответствии с меморандумом, заключенным между СК-Фармация и компанией Казахтелеком. Осуществление данного проекта позволит повысить качество и безопасность лекарств, оказать противодействие незаконному обороту и их производству на территории Казахстана, бороться с «серым» импортом, а также обеспечить высокую эффективность логистических процессов компании. Стоит отметить, что в качестве приглашенных внешних участников данной проектной группы являются отечественные производители (АО «Нобел АФФ», ТОО «КФК, АО «Хипфарм», ТОО «Абди Ибрагим Глобал фарм»). На этапе реализации пилотного проекта обязательной маркировке будут подлежать порядка 24 наименований ЛС и МИ казахстанского производства. По итогам пилотного проекта будут даны рекомендации для успешного полномасштабного внедрения системы маркировки ЛС и МИ на территории РК.

Важным вопросом в процессе лекарственного обеспечения является формирование бесперебойно функционирующей **системы, обеспечивающей оптимальный температурный режим хранения и транспортировки термолабильных препаратов** на всех этапах пути их следования от предприятия-изготовителя до потребителя. Действующая схема движения товара по **холодовой цепи** включает в себя 4 этапа: от производителя до складов Единого дистрибьютора в регионах, от складов Единого дистрибьютора до аптечных складов местных органов управления здравоохранения, от аптечных складов местных органов управления здравоохранения до медорганизаций (стационаров, поликлиник), непосредственное хранение до применения пациентами (больницы, поликлиники и др.).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 19 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Хабы Единого дистрибьютора оборудованы специализированными морозильными и холодильными камерами с электронными системами мониторинга температуры и влажности, причем информация хранится длительное время. На случай отклонения температуры от нормы срабатывает сигнализация и СМС-оповещение ответственного лица. Информация со всех датчиков передается на центральную систему контроля температуры и влажности, оснащенную системой оповещения.

На случай отключения электроэнергии предусматривается автоматическое подключение холодильного оборудования, холодильных и морозильных комнат или камер к системе бесперебойного электроснабжения (генератор).


В настоящее время **СК-Фармация произвела ревизию климатического оборудования в регионах**, по итогам которой на всех уровнях режим холодовой цепи поддерживается в требуемых температурных диапазонах: холод (+2-+8С), мороз (-15-20С).

В тоже время в рамках Программы перезагрузки Единый дистрибьютор выступил с предложением определить Единого оператора по сбору данных соблюдения температурного режима на уровне МЗРК и возможностью применения автоматической идентификации объектов, которая посредством радиосигналов считывает или записывает данные. Реализация указанных предложений позволит обеспечить **гарантии безопасности лекарственных средств для конечного потребителя, высокую сохранность данных, а также защиту от внесений каких-либо изменений в результаты измерений.**

СХЕМА ДВИЖЕНИЯ ТОВАРА ПО ХОЛОДОВОЙ ЦЕПИ

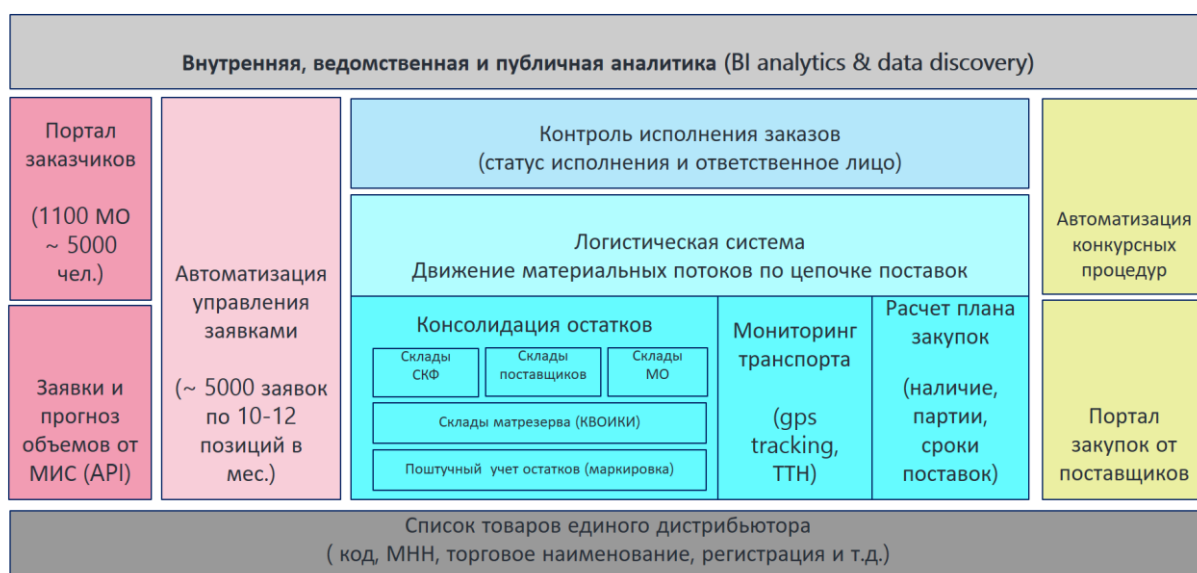


Однако реализация всех вышеперечисленных предложений требует кардинального пересмотра работы информационных систем. В этом направлении СК-Фармация инициирован проект по **совершенствованию цифровизации лекарственного обеспечения**. Проект позволит обеспечить качественный прогноз потребления; эффективный мониторинг остатков; отслеживание ЛС по всей цепочки поставок;

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 20 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

возможность общественного контроля; защиту от вторичного оборота, а также закрепить ответственность всех участников процесса лекарственного обеспечения. В этой связи планируется разработка Единого классификатора ЛС и МИ, интеграция информационной системы Единого дистрибьютора с IT-системами сторонних организаций. Важно отметить, что для формирования предложений по проекту были привлечены специалисты Национальной палаты предпринимателей РК «Атамекен», представители бизнес-сообщества из областей информационных технологий, логистики, фармацевтической деятельности.

ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВИЗАЦИИ СК-ФАРМАЦИЯ



В рамках утверждения Комплексного плана развития фармацевтической промышленности РК до 2025 года, СК-Фармация стала инициатором создания площадки для входа в страну крупных лекарственных брендов **BIGPHARMA** от упаковки до полного цикла производства.

За годы индустриально-инновационного развития Казахстана отечественная фармацевтическая промышленность сделала большой рывок. Государственная поддержка в виде преференций на заключение долгосрочных договоров и гарантированного госзаказа на **10 лет позволила увеличить объем закупа** у отечественных производителей в **15,2 раза**, нарастив количество производимой продукции со 162 наименований в 2010 году до 638 в текущем.

На сегодняшний день Единым дистрибьютором **заключено 89 ДД с 35 ОТП**. В общем объеме закупа у ОТП за 2020 год доля ТОП-10 составляет 87,4%, при этом АО «Нобел АФФ» и АО «Химфарм» составляют 60% в ТОП-10.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
21 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

ТОП – 10 ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КАЗАХСТАНА 2020

№	Производитель	Объем 2020 года, млн.тг.	Глубина локализации (казсодержание), %	Мощность производства, ед./год*	Количество позиций в ДД	Доля экспорта от объема производства, %
1	АО "Нобел АФФ"	15 786,1	87%	1 030 000 000	147 ЛС	21,4
2	АО "Химфарм"	15 267,2	53%	733 440 000	181 ЛС	1,4
3	ТОО "Карагандинский фармацевтический комплекс"	4 731,8	65%	126 088	66 ЛС	0
4	ТОО "Абди Ибрахим "	3 738,6	91%	1 500 000 000	85 ЛС	0
5	ТОО «Kelun-Kazpharm»	2 755,0	66%	90 000 000	28 ЛС	29,3
6	ТОО "Super-pharm"	2 140,3	68%	32 000 000	319 МИ	0
7	ТОО "ЭкоФарм Интернейшнл"	2 081,0	75%	750 000 000	119 МИ	0
8	ТОО "Dolce"	2 043,0	83%	157 000 000	49 МИ	0
9	ТОО «КазМедПром»	1 679,2	70%	55 000 000	22 МИ	0
10	ТОО "Нур-Май Фармация"	1 292,9	30%	6 000 000	42 ЛС	0

* производственная мощность по фактическим данным из отчетов, представленных ОТП

В общем объеме закупок у ОТП за 2020 год доля ТОП-10 составляет **87,4%**
 АО «Нобел АФФ» и АО «Химфарм» составляют **60%** в ТОП-10
 АО «Нобел АФФ», АО «Химфарм», ТОО «Kelun-Kazpharm» - экспортноориентированы
 у ТОО «Абди Ибрахим», АО «Нобел АФФ», ТОО «Dolce» более **80%** казсодержания
6 из ТОП-10 производят ЛС, **4** из ТОП-10 производят МИ


48% ЛС по COVID-19 производства ОТП
 Объем закупок масок у ОТП для розницы на сумму около **5 млрд. тенге**
 Увеличение ЛС по COVID-19 (**Ривароксабан** производитель **Нобель АФФ**, на **40%** дешевле цены оригинала)

48% ЛС, включенных в протокол лечения и диагностики COVID-19, отечественного производства. Более того, отечественный завод Нобел Алматинская фармацевтическая фабрика успешно зарегистрировал и наладил производство препарата Ривароксабан (антикоагулянт), что позволило сэкономить 723 млн тенге при закупке.

Также, в декабре текущего года в Казахстане запущена производственная линия вакцины «Спутник V» на отечественном предприятии – ТОО «Карагандинский фармацевтический комплекс», планируется произвести не менее 2 млн доз вакцины против Ковид-19. Выпуск вакцины на территории республики позволит сократить логистические издержки и обеспечить поставки в медучреждения в короткие сроки. Это важно, в том числе и с точки зрения сохранения оптимальных условий «холодовой цепи», в части сокращения логистической цепочки поставки.

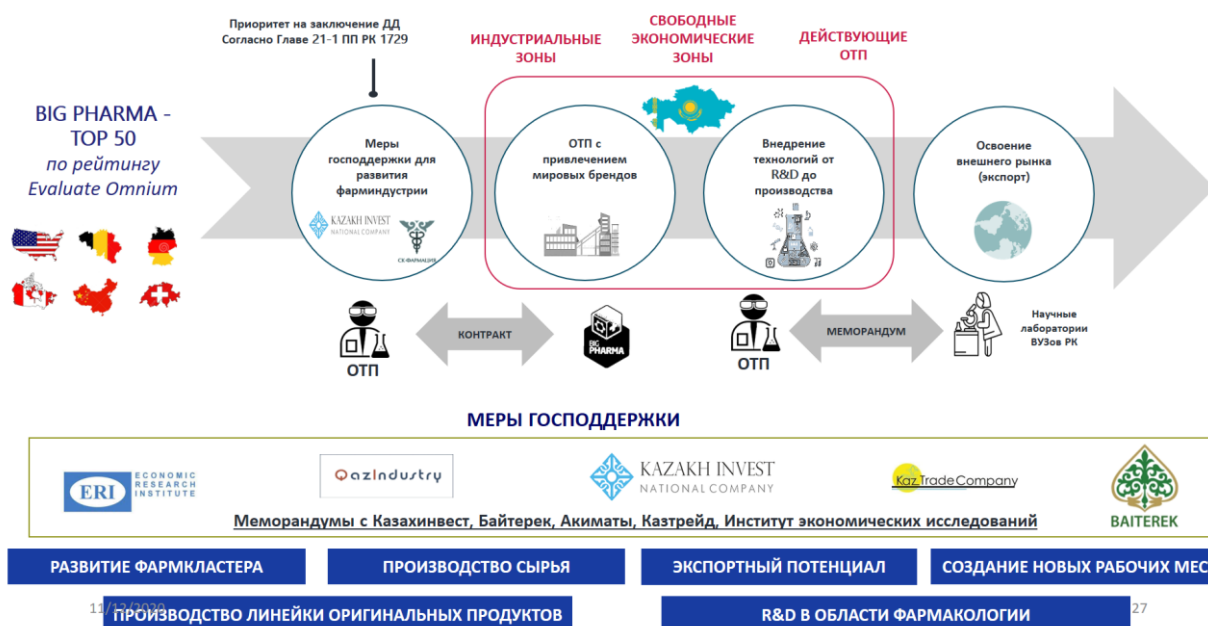
Тем не менее казахстанский фармацевтический производитель при его небольшой емкости указывает на невысокую долю отечественных препаратов – всего лишь 17% в стоимостном выражении, что характеризует портфель наших производителей как низкорентабельный и представленный в основном генерическими препаратами, тогда как для обеспечения национальной лекарственной безопасности страны по рекомендации ВОЗ этот показатель должен быть не ниже 30%. Более того, в мировом рейтинге WORLDSTOPEXPORTS стран-экспортеров фармацевтической продукции по итогам 2019 г. Казахстан занимает 72 позицию из 116 стран, что указывает на низкую экспортноориентированность производимой продукции.

В этой связи проектной группой по развитию ОТП и привлечению BIGPHARMA предложено активное взаимодействие с крупной мировой фарминдустрией, привлечение отечественных научно-исследовательских институтов, научных лабораторий крупных

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 22 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		


медицинских ВУЗов по типу R&D центров, а также локализация производств в свободных экономических и индустриальных зонах. Важным шагом здесь станет формирование и сохранение тесной взаимосвязи между наукой, образованием и действующим фармпроизводством, что обеспечит прорыв в развитии фундаментальной науки и укрепит научное наследие Казахстана.

ПОДДЕРЖКА ОТП И ПРИВЛЕЧЕНИЕ BIG PHARMA



Однако действующий порядок заключения долгосрочных договоров не в полной мере способствует развитию отечественного производства дорогостоящих оригинальных лекарственных препаратов. В этой связи с целью качественного отбора потенциальных поставщиков Единый дистрибьютор выступил с предложением внести изменения в критерии оценки заключения долгосрочных договоров с ОТП (Постановление Правительства №1729) в части стимулирования разработки и производства инновационных лекарственных средств, поддержки экспорта казахстанских лекарств и локализации производства брендовых препаратов на территории РК.

В данном направлении **по принципу одного окна СК-Фармация подготовлен INVESTMENT GUIDE BOOK**, который является путеводителем для потенциальных инвесторов, готовых к локализации своих производств на территории РК. В рамках меморандума, заключённого с международной компанией IQVIA, подготовлен 5-летний прогноз фармрынка Казахстана и России до 2024 года. Также совместно с Институтом экономических исследований проводится глубокий анализ нормативно-правовой базы. С целью поиска, организации и структурирования сделок по финансированию инвестиционных проектов в сфере производства ЛС и МИ местного содержания совместно с KAZAKH INVEST завершается разработка отраслевого тизера Deloitte, ведется проработка преференций для инвесторов и порядка реализации проектов. Необходимо отметить, что данные предложения представлены в программе развития фармацевтической отрасли, в рамках реализации Программы «Подготовка отраслевых

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 23 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

менеджеров по управлению изменениями для проведения институциональных реформ и Плана нации 100 шагов» Академии Елбасы, которые были успешно презентованы Премьер-министру РК Мамину А.У. 25 ноября текущего года. Основной целью Проекта является «Обеспечение национальной лекарственной безопасности путем производства фармпродукции с высокой добавленной стоимостью», где ключевым показателем эффективности станет «Увеличение доли ОТП до 50% к 2025 году».

Толчком к динамичному развитию фармацевтической отрасли станет синергетический эффект от реализации следующих задач:

- 1) Наращивание научного и кадрового потенциала
- 2) Меры господдержки и создание инфраструктуры
- 3) Совершенствование системы регулирования
- 4) Сырьевая база и производство субстанций
- 5) Развитие ОТП оригинальных ЛС и МИ
- 6) Привлечение игроков Big Pharma.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАЗАХСТАНА



Пути развития фармацевтической индустрии по итогам анализа международного опыта

Россия

научная ориентированность и масштабное ноу-хау производство

Китай

упор на централизацию производства и качества ЛС (GMP)

Индия, Узбекистан

развитие сырьевой базы и производство субстанций

Южная Корея

инновационный путь развития отрасли

ЦЕЛЬ



Обеспечение национальной лекарственной безопасности путем производства фармпродукции с высокой добавленной стоимостью

KPI




Увеличение доли ОТП до 50% в стоимостном выражении до 2025 г

Синергетический эффект развития фармацевтической отрасли



Успешная реализация Программы перезагрузки СК-Фармация зависит от кадрового потенциала компании и важное место здесь занимает **совершенствование кадровой политики** Единого дистрибьютора. Компания намерена придерживаться принципа профессиональной меритократии, внутренней ротации кадров, прозрачности при приеме кандидатов на вакантные должности и всесторонней поддержки молодых кадров.

Учитывая возросшее внимание общественности к вопросам лекарственного обеспечения, СК-Фармация проводит системную работу по **обеспечению прозрачности** в своей деятельности. В рамках Программы перезагрузки **создана общественная Рабочая группа**, являющаяся площадкой для выражения мнения гражданского общества о деятельности СК-Фармация. В состав рабочей группы вошли 22 члена, в числе которых депутаты, общественные деятели, эксперты отрасли, представители пациентских организаций и отраслевых ассоциаций.

	ТОО «СК-Фармация»	Страница 24 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Рабочей группой обсуждаются проблемные вопросы деятельности компании, проводится **мониторинг складов, замеры хронометража отгрузки** лекарств в больницы, а также члены рабочей группы будут участвовать в качестве **наблюдателей в закупочных процедурах** и переговорах с поставщиками. Все рассмотренные вопросы будут внесены в Книгу проблемных вопросов, которая **опубликована на сайте СК-Фармация в разделе «Народный контроль»**.

Программа Перезагрузки «СК-Фармация» – это динамичный и непрерывный процесс совершенствования. Формирование условий для постоянных улучшений, которые, с одной стороны, обеспечивают стабильную работу над качеством, а с другой – являются основой раскрытия инновационного потенциала компании, позволят СК-Фармации гибко реагировать на меняющиеся требования рынка и быть пациенториентированными.



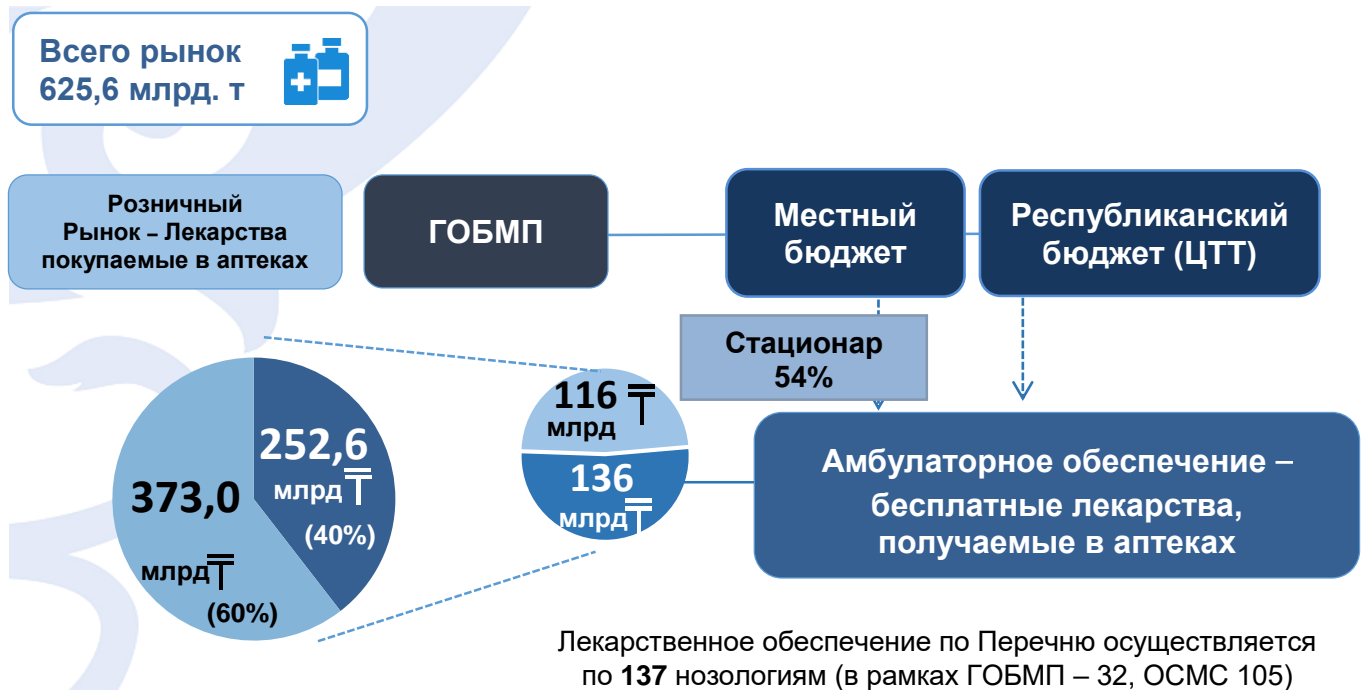


СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
25 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Обзор фармацевтического рынка




Согласно отчету международной аналитической компании IQVIA, стоимостной объем казахстанского фармацевтического рынка (учитывая розничные продажи и закупки для ГОБМП) по итогам 11 месяцев 2020 года составил 625,6 млрд тенге в ценах дистрибьюторов, что на 22% выше 11 месяцев 2019 года (511,6 млрд. тенге) (*рост бюджетного сегмента на 48%, розницы - 28%*), что связано с увеличением реализованной продукции в натуральном выражении (кол-во упаковок), где отмечается рост на 20%. При этом, средняя рыночная цена на 1 ед. товара увеличилась всего лишь на 2%.

К примеру, по итогам 2019 г. рост объема казахстанского фармацевтического рынка в денежном выражении на 15% по сравнению с 2018 годом обусловлен ростом средней рыночной стоимости за ед. товара на 17%. При этом, отмечается снижение объема казахстанского фармацевтического рынка в натуральном выражении на 2%.

Вместе с ростом общего объема казахстанского фармацевтического рынка по итогам 11 мес. 2020 года отмечается рост и отечественной продукции на рынке РК.

Так, если в 2019 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 14% (на сумму 72,3 млрд. тенге), то по итогам 2020 года доля закупа в денежном выражении выросла на 2%, составив -16% от общего фарм. рынка РК (100,5 млрд. тенге). Отмечается рост производства ОТП на **39%** в стоимостном выражении по сравнению с 2019 годом (*бюджет рост на 48%, розница на 28%*).

Таким образом, как по глобальному анализу, так и по анализу РК, фармрынок в 2020 году можно отнести к единственным рынкам, который стабильно развивается и в ситуации с пандемией демонстрирует активный рост.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 26 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

3.1. Состояние закупа ЛС и МИ

Всего в списке Единого дистрибьютора на 2020 год 1 415 наименований лекарственных средств и медицинских изделий. Из них для стационарной помощи предназначены 1177 наименований, для амбулаторного лекарственного обеспечения – 650 наименований. Из них на 35 наименований ЛС и МИ у медицинских организаций отсутствует потребность на 2020 год.

По итогам 2020 года закуплены 1313 наименований лекарств и медицинских изделий.

Закуп 1 313 наименований ЛС, МИ осуществлялся следующими способами:

1) **двухэтапный тендер** – 504 наименований;

2) **из одного источника** – 187 наименований, в том числе:

– по прямым контрактам с производителями – 166 наименований;

– через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН, СТОП-ТБ) – 21 наименование.

3) **особый порядок закупа** (дополнительные соглашения к ДД) – 595 наименований.

Экономия по итогам закупа составила 21,2 млрд. тенге.

Таким образом, на 2020 год осуществлен закуп 95% ЛС, МИ от заявленной потребности 2020 года, то есть 1 313 наименований ЛС, МИ на сумму 269,7 млрд. тенге по прайсу единого дистрибьютора.

В 2020 году в целях предупреждения возникновения и распространения коронавирусной инфекции на территории Республики Казахстан по поручению уполномоченного органа в области здравоохранения Единым дистрибьютором проводятся закупки в особом порядке вне Списка Единого дистрибьютора по 143 наименованиям ЛС и МИ.

В целях подготовки к коронавирусной инфекции Единым дистрибьютором предприняты ряд следующих мер.

Первое, сформирован двухмесячный запас ЛС по COVID-19 (*неснижаемый запас*).


13 июля 2020 года протокольным решением МВК дано поручение о необходимости формирования резерва лекарственных средств по COVID-19 (неснижаемый запас на осенне-зимний период).

Так, Единым дистрибьютором закуплено **41** наименование лекарств для лечения коронавирусной инфекций COVID-19 с прогнозами **60 000 пациентов** в стационарах в **месяц** на сумму **6,4 млрд.** тенге.

Данные группы препаратов являются взаимозаменяемыми и назначаются лечащим врачом в зависимости от степени тяжести заболевания.

Второе, формирование регулярно пополняемого **месячного запаса** во всех медицинских организациях страны.

За 2020 год Единым дистрибьютором в медицинские организации страны отгружен объем 91 наименования препаратов на сумму более **23,6 млрд тг.** По состоянию на 31

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 27 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

декабря 2020 года **остаток в медицинских организациях страны составил на сумму 9,1 млрд. тенге**

Третье, организовано **бесплатное** амбулаторное лекарственное обеспечение больных КВИ с пневмонией (**5 наименований** - жаропонижающие препараты *Парацетамол и Ибупрофен, антикоагулянты Ривароксабан, Апиксабан и Дабигатран*).

Планируется охватить **порядка 1 млн. чел.** на сумму около **2 млрд. тенге.**

Четвертое, закуп ЛС для интервенции в розничную сеть

Акиматами к возможной новой волне КВИ и **во избежание дефицита препаратов в розничных аптеках** поданы заявки на портале Единого дистрибьютора по **33** дефицитным наименованиям лекарственных препаратов на сумму **3,1 млрд. тнг** (2-х мес. потребность), закуплено 25 медикаментов.

Регионами за подписью заместителей акимов подана сеть розничных аптек в количестве 1 163 аптеки, имеющие филиальную сеть в удаленных районах, через которые будет осуществлена интервенция.

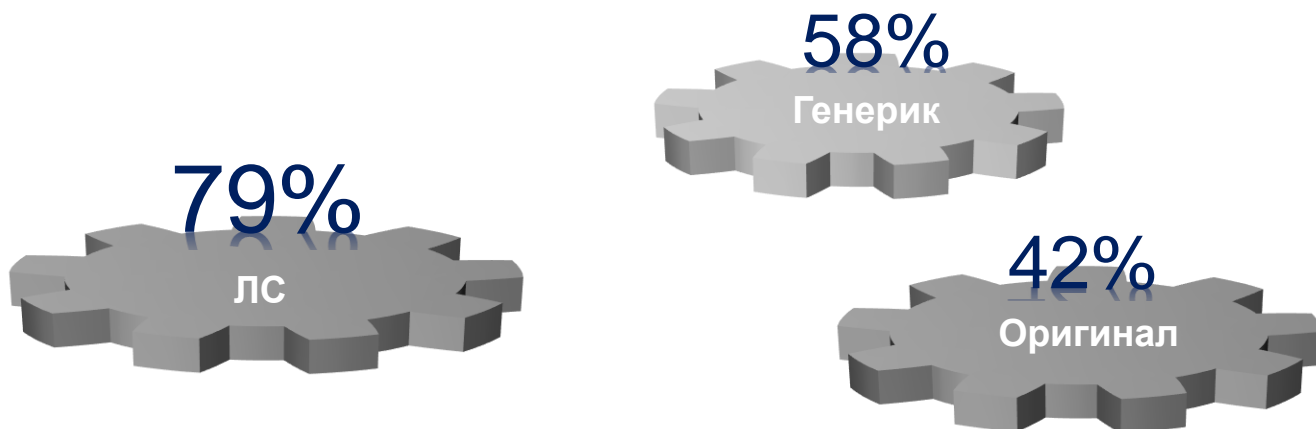
Таким образом, **на основании разрядки регионов** в случае дефицита товаров в розничной сети **аптек будет начата отгрузка.**

Пятое, закуп масок для розничной реализации


18 сентября 2020 года осуществлен закуп **10 млн.** медицинских масок у 8 ОТП **для интервенции розничной сети аптек** в случае дефицита.

Шестое, Правительством проработан вопрос создания резерва СИЗ из объема, полученного в рамках **гуманитарной помощи** в количестве **400 000 одноразовых защитных костюмов**. Из них **200 тыс. будут распределены между регионами, 200 тыс. хранятся на ХАБах** Единого дистрибьютора в качестве дополнительного резерва для использования в случае новой волны коронавируса.

Информация в разрезе оригинальных и генерических препаратов



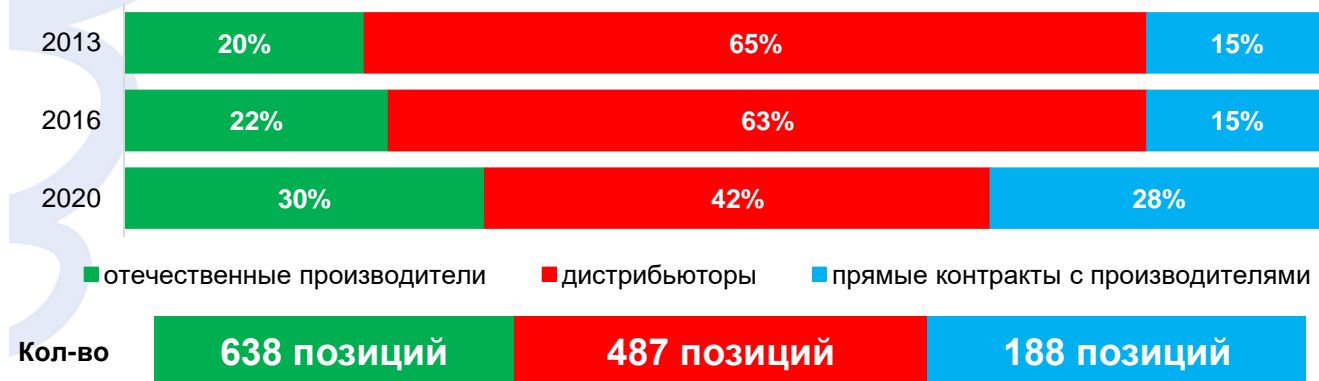
Средняя цена оригинальных препаратов составляет 117 872,6 тенге за ед. с варьируемостью от 6,31 тенге до 7 267 196,5 тенге за ед.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 28 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Средняя цена генерических препаратов дешевле цены оригинальных препаратов на 83,7% и составляет 19 131,14 тенге за ед., с варьируемостью от 2,11 тенге до 2 764 793,9 тенге за ед.

За период с 2010 года по 2020 годы отмечается рост закупа через Единого дистрибьютора с 31,3 млрд. тенге в 2010 году до 269,7 млрд. тенге в 2020 году (рост в 8,6 раз) и увеличение количества наименований закупаемых у Единого дистрибьютора с 804 наименований в 2010 году до 1 415 наименований в 2020 году (рост в 1,8 раза), который позволил достигнуть значительной экономии бюджетных средств с 5,8 млрд. тенге в 2010 году до 21,2 млрд. тенге в 2020 году и увеличить долю потребления отечественных препаратов в 4 раза со 162 наименований до 664 наименований, что в денежном выражении составило порядка 80,8 млрд. тенге по итогам 2020 года.

За период с 2010 по 2020 годы отмечается снижение доли закупа у локальных коммерческих дистрибьюторов, увеличение доли закупа по прямым договорам (в т.ч. через международные организации (ЮНИСЕФ, ПРООН)) и у отечественных производителей.



В результате работы Единого дистрибьютора, за период с 2009 года по настоящее время было централизованно приобретено лекарственных средств и медицинских изделий на сумму более 1,3 трлн. тенге или \$3,1 млрд.


По итогам последних трех лет работы Единого дистрибьютора, в структуре закупа увеличилась доля прямых договоров, как с отечественными, так и с зарубежными производителями, в том числе с международными организациями как ЮНИСЕФ и ПРООН.

Вместе с тем, закуп через ЮНИСЕФ позволил увеличить охват ВИЧ – больных с 6 тысяч до 18 тысяч человек за счет снижения цены специфичных препаратов.

Закуп через ПРООН - это увеличение охвата больных Гепатитом С с 4 тысяч до 18 тысяч человек.

Одной из задач, поставленных перед ТОО «СК-Фармация» является поддержка отечественных разработок и развития конкурентоспособной фармацевтической промышленности.

Основным стимулом роста местного производства фармацевтических препаратов является программа заключения долгосрочных договоров с отечественными производителями сроком до 10 лет.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 29 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

По итогам 2020 года совокупная доля десяти наиболее востребованных препаратов составила 17% от общего объема, отгруженного ТОО «СК-Фармация» в медицинские организации регионов как стационарного, так и амбулаторного уровня.

ТОП-10 Торговых наименований ЛС

№	Торговое наименование	Сумма, в млн.гг.	Доля в ТОПе
1	Гексаксим® вакцина (адсорбированная)	9 628,25	20%
2	Превенар 13®	9 471,63	20%
3	Пентаксим, вакцина	4 124,11	9%
4	Иммунат	3 945,84	8%
5	Симпони®	3 938,71	8%
6	Герцептин	3 649,16	8%
7	Элапраза®	3 384,20	7%
8	Натрия хлорид	3 279,22	7%
9	Иммутин® 100	2 994,45	6%
10	Хеолайф	2 764,22	6%
Топ - 10		47 179,79	17%
ВСЕГО		270 851,52	

По итогам закупа первое место по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на препарат Гексаксим, второе место заказчиками приобретался Превенар.

По итогам 2020 года совокупная доля десяти крупнейших дистрибьюторов составила 38% от общего закупа ТОО «СК-Фармация».

ТОП-10 крупных поставщиков среди дистрибьюторов

№	Поставщик	2019 г., в млн.тг.	2020 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	Доля в ТОПе
1	Медсервис Плюс КФК ТОО	15 568,60	23 874,99	53%	23%
2	Ак Ниет ТОО	12 574,60	19 498,44	55%	19%
3	СТОФАРМ ТОО	12 597,45	16 108,53	28%	16%
4	Medix ТОО*	-	13 752,36	-	13%
5	INKAR ТОО	8 621,68	10 799,36	25%	10%
6	ТОО КФК	11 775,31	5 892,04	-50%	6%
7	ЮНИСЕФ, Детский Фонд ООН	2 065,89	3 913,34	89%	4%
8	ОАД-27	4 737,69	3 654,78	-23%	4%
9	Элеас ПФК ТОО	2 057,09	3 486,02	69%	3%
10	ТОО «Санofi-авентис Каз-н»	793,95	2 932,43	269%	3%
ТОП-10			103 912,29		38%
ВСЕГО			270 851,52		

* - в 2019 году закуп у ТОО «Medix» не производился

По итогам закупа **1 место** по размеру доли в общем объеме закупа пришлась на **отечественную продукцию**, **2 место** заказчиками приобретались **немецкая продукция**.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

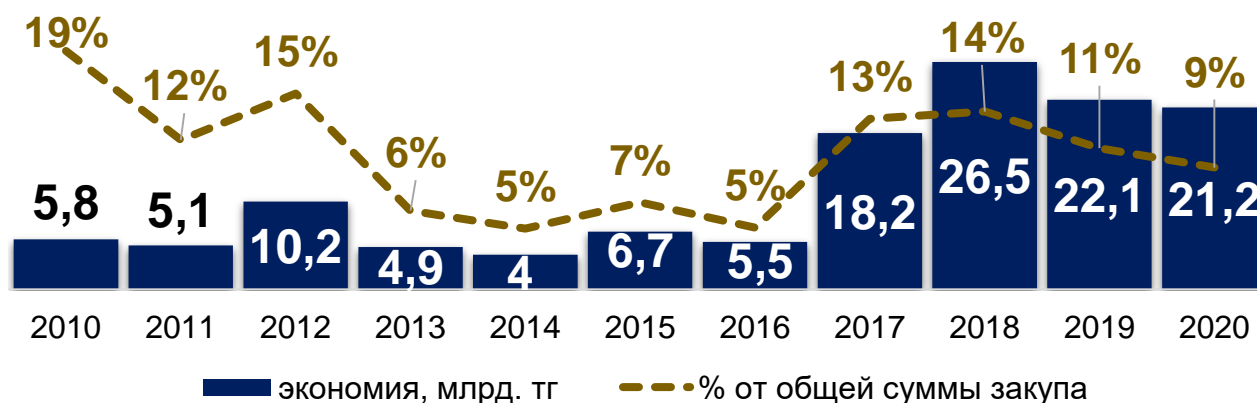
Страница
30 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года**ТОП-10 стран по итогам закупа**

№	Страна	2019 г., в млн.тг.	2020 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	Казахстан	54 283,32	82 063,36	51%	37%
2	Германия	31 636,02	34 320,92	8%	16%
3	Франция	17 031,55	20 209,83	19%	9%
4	Швейцария	8 934,85	16 853,48	89%	8%
5	Ирландия	14 283,06	15 526,74	9%	7%
6	Италия	10 194,66	12 195,99	20%	6%
7	США	7 629,79	11 177,53	46%	5%
8	Индия	6 323,30	10 936,10	73%	5%
9	Австрия	7 496,26	8 544,41	14%	4%
10	Швеция	5 351,12	7 425,43	39%	3%
ТОП-10		219 824,16			81%
ВСЕГО		270 851,52			


Таким образом, Единая дистрибуция в полной мере оправдала себя как инструмент минимизации рисков за счет централизованного закупа, сдерживая рост цен на фармацевтическую продукцию в рамках ГОБМП, уменьшив долю посредников в виде локальных коммерческих дистрибьюторов.

С момента создания ЕД общая экономия средств, выделенных на лекарственное обеспечение в рамках ГОБМП, составила 130,2 млрд. тенге. Наблюдается тенденция увеличения экономии средств, так по сравнению с 2010 годом в 2020 году объем сэкономленных средств в абсолютном выражении вырос в 3,7 раза.

По итогам проведенных закупок общая экономия в 2020 году составила 21,2 млрд. тенге (в том числе амбулаторное лекарственное обеспечение – 13,7 млрд. тенге, стационар – 7,5 млрд. тенге).



При этом, из 21,2 млрд. сэкономленных средств 11,8 млрд. тг. (56%) сэкономлены благодаря проведению аукциона.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 31 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

3.2. Отгрузка ЛС и МИ медицинским организациям

Единым дистрибьютором с учетом эпидемиологической ситуации приняты меры по обеспечению бесперебойной поставки лекарственных средств и медицинских изделий в медицинские организации республики.

С 5 января 2020 года Единым дистрибьютором начата процедура отгрузки ЛС и МИ в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения медицинским организациям согласно заявленному на январь-февраль месяцы объему. Единым дистрибьютором за 2020 год в рамках АЛО отгружено ЛС и МИ на сумму более 132,7 млрд. тенге. При этом, медицинскими организациями в информационной системе «Лекарственное обеспечение» обеспечено рецептов на сумму 132,6 млрд. тенге, из них в рамках ГОБМП – 109,6 млрд. тг, в рамках ОСМС – 23,0 млрд. тг.

Единым дистрибьютором с 15 января 2020 года начата отгрузка ЛС и МИ в рамках лекарственного обеспечения при оказании скорой, стационарной, стационарозамещающей помощи и профилактики заболеваний. Единым дистрибьютором за 2020 год в рамках стационара отгружено ЛС и МИ на сумму более 138,2 млрд. тенге.



Единым дистрибьютором согласно перечню ЛС, включенных в клинический протокол диагностики и лечения коронавирусной инфекции, закуплены противовирусные, антибактериальные и антикоагулянтные препараты.

В протокол лечения КВИ входят 121 лекарственных средств, из них в Список ЕД не входят 19 наименований ЛС.

Вместе с тем, Единым дистрибьютором также отгружаются в медицинские организации в рамках ГОБМП по нозологиям Антибактериальная терапия, Антиаритмические препараты, Антигистаминные средства, Антикоагулянты, Вазопрессоры, Инсулины, Стимуляция ЖКТ и т.д., входящие в Протокол для лечения КВИ. Единым дистрибьютором за 2020 год в медицинские организации страны осуществлена отгрузка препаратов для лечения коронавирусной инфекции на сумму более 23,9 млрд. тенге.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
32 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

№	Регион	кол-во провизорных центров	Отгружено на сумму, в тг
1	Акмолинская	18	933 272 528,26
2	Актюбинская	5	905 842 808,06
3	Алматинская	15	1 870 941 797,23
4	Атырауская	23	739 637 703,06
5	ВКО	16	1 232 799 724,24
6	г. Алматы	12	2 504 800 809,26
7	г. Нур-Султан	8	2 677 628 097,00
8	г. Шымкент	38	1 018 632 138,83
9	Жамбылская	6	1 307 354 066,59
10	ЗКО	12	929 381 641,71
11	Карагандинская	29	2 454 364 882,45
12	Костанайская	9	1 055 753 822,64
13	Кызылординская	8	838 319 859,58
14	Мангистауская	13	1 139 676 399,44
15	Павлодарская	13	1 270 775 850,50
16	СКО	6	963 373 377,31
17	Туркестанская	27	2 081 124 961,59
Итого		258	23 923 680 467,75


Более того, с момента введения в Казахстане карантина из-за распространения коронавирусной инфекции, в страну поступает гуманитарная помощь в виде лекарственных средств и медицинских изделий (ЛС и МИ) от дружественных стран: Китая, Японии, Турции, Индии, Пакистана, Катара, ОАЭ, Узбекистана, Украины, Российской Федерации, Германии, Монголии и др., а также ряда крупных отечественных и зарубежных компаний.

Для обеспечения прозрачности процесса распределения и отгрузки гуманитарной помощи, актуальная информация ежедневно обновляется на сайте Единого дистрибьютора в разделе «Народный контроль».

В период с марта по декабрь 2020 года Республике Казахстан помощь была оказана:

- 43 благотворителями из 14 стран (Китай, Турция, Словения, Япония, Польша, Сингапур, Украина, Германия, Индия, Израиль, Сингапур, США, Корея, Венгрия) оказали гуманитарную помощь в виде 3 млн. медицинских изделий и более 600 тыс. ед. лекарственных средств.
- Правительством 20 стран (Турция, Китай, Япония, ОАЭ, Катар, Индия, США, Пакистан, Узбекистан, Россия, Германия, Чехия, Грузия, Израиль, Корея, Сербия, Монголия, Швеция, Португалия, Украина) оказало помощь в количестве более 10 млн. медицинских изделий и более 100 тыс. единиц лекарственных средств.
- Международными организациями (Юнисеф, ВОЗ, Фонд международной солидарности) оказали помощь в виде 25 тыс. медицинских изделий и более 300 тыс. ед. лекарственных средств.

Итого получена гуманитарная помощь в количестве более 800 тыс. ед. лекарственных средств из 18 стран, в количестве более 18,5 млн. ед. медицинских изделий (в том числе 218 аппаратов ИВЛ, 537 кислородных концентраторов) из 18 стран.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 33 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

3.3. Амбулаторное лекарственное обеспечение в рамках деятельности Единого дистрибьютора


С 1 января 2018 года Единый дистрибьютор проводит централизованный закуп всего амбулаторного перечня. Это позволило сэкономить бюджет страны в 2018 году в размере 23,4 млрд. тенге, в 2019 году – 12,8 млрд. тенге, в 2020 году – 13,7 млрд. тенге.

Расходы на лечение ТОП 10 нозологий составляют 96,7 млрд. тенге, или 73% от общего расхода на лекарственное обеспечение в рамках выделенных бюджетных средств на амбулаторное лекарственное обеспечение.

ТОП 10 нозологий по сумме расходов

№	Названия строк	Признак ГОБМП/ ОСМС	2019 г., в млн.тг.	2020 г., в млн.тг.	прирост к 2020 г.	доля
1	Диабет сахарный	ГОБМП	17 110,63	23 019,75	35%	24%
2	Онкологические заболевания	ГОБМП	12 562,56	18 228,03	45%	19%
3	Наследственные дефициты факторов свертывания крови	ГОБМП	9 252,04	11 201,98	21%	12%
4	Артериальная гипертензия	ГОБМП	10 948,16	10 352,05	-5%	11%
5	Злокачественные новообразования лимфоидной, кроветворной и родственных им тканей, включая миелодиспластические синдромы.	ГОБМП		9 968,34		10%
6	Мукополисахаридоз	ОСМС	5 142,24	6 211,53	21%	6%
7	Ревматоидный артрит	ГОБМП	4 436,88	5 687,99	28%	6%
8	Психические заболевания.	ГОБМП	3 747,78	4 741,93	27%	5%
9	Хроническая обструктивная болезнь легких.	ГОБМП	3 615,15	3 687,26	2%	4%
10	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП	2 737,97	3 648,96	33%	4%
ТОП-10				96 747,81		73%
Всего				132 622,73		

При этом, ТОП 10 нозологий по количеству больных отличается от ТОП 10 нозологий по сумме расходов и составляет 77% от всех больных, обеспеченных бесплатными лекарственными средствами в рамках амбулаторного лекарственного обеспечения.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 34 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

ТОП 10 нозологий по количеству больных*

№	Нозология	Признак ГОБМП / ОСМС	Количество пациентов обеспечено в 2019 г.	Количество пациентов обеспечено в 2020 г.	Прирост в 2020 г.	Доля
1	Артериальная гипертензия	ГОБМП	1 047 946	1 053 068	0,5%	40%
2	Ишемическая болезнь сердца (ИБС)	ГОБМП	448 009	496 948	11%	19%
3	Диабет сахарный	ГОБМП	311 957	335 958	8%	13%
4	Острые респираторные инфекции нижних дыхательных путей	ОСМС	163 361**	150 380	-8%	6%
5	Острые респираторные инфекции верхних дыхательных путей	ОСМС		121 948	-25%	5%
6	Хроническая сердечная недостаточность	ГОБМП	118 502	119 040	0%	5%
7	Гипотиреоз / Гипертиреоз / Гипопаратиреоз	ГОБМП	91 886	101 409	10%	4%
8	Бронхиальная астма	ГОБМП	84 344	89 223	6%	3%
9	Хроническая обструктивная болезнь легких	ГОБМП	72 448	75 325	4%	3%
10	Железодефицитная анемия.	ОСМС	75 998	74 042	-3%	3%
ТОП - 10			2 414 451	2 617 341		77%
ВСЕГО			2 810 197	3 390 120		

* - количество уникальных пациентов подсчитано с учетом типа оплаты (ГОБМП/ОСМС), региона РК и нозологии.

** - данные кол-ва больных по нозологии Острый фарингит J02 / тонзилит J03 / бронхит J40

Таким образом, за 2020 год было выписано более 13,8 млн. рецептов для 3,4 млн. пациентов на сумму более 132,6 млрд. тг., что говорит о том, что в среднем ежедневно выписывается и отпускается около 37,8 тысяч рецептов 9 315 амбулаторным больным на сумму 363,3 млн.тг.

За 2020 год бесплатными лекарствами охвачены более 3 млн 390 тыс. населения, из них 795 тыс. в рамках внедренной системы ОСМС, в том числе 525 тыс. детей.

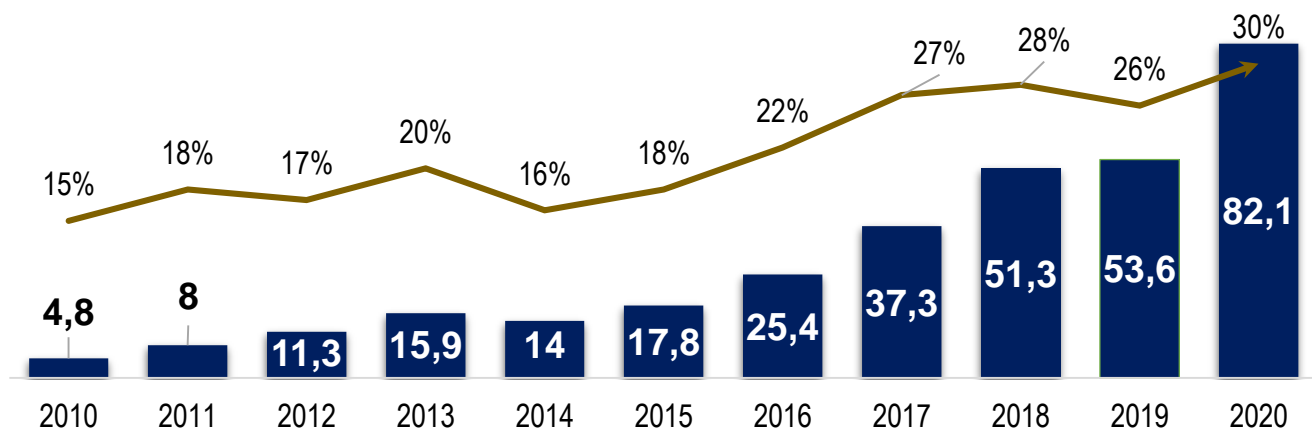
3.4. Поддержка отечественных товаропроизводителей

Поддержка отечественных товаропроизводителей и предпринимательской инициативы - одна из главных направлений деятельности Единого дистрибьютора.

В период с 2009 по 2020 годы наблюдается планомерный рост доли казахстанских препаратов в закупе Единого дистрибьютора. Большая часть отечественных препаратов закупается посредством заключения долгосрочных договоров с ОТП на 10 лет.

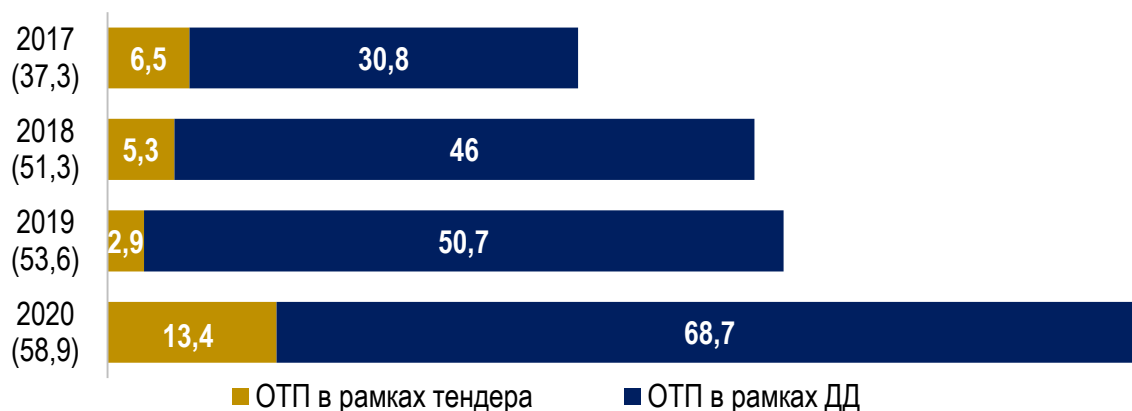
Если в 2010 году доля отечественных производителей в денежном выражении составила 15% (на сумму 4,8 млрд. тенге), то по итогам 2020 года доля закупа в денежном

выражении выросла в 2 раза, составив 30% (на сумму 82,1 млрд. тенге).



Динамика закупа ЕД у ОТП за период 2010-2020 годы

Из закупленных в 2020 году ЛС, МИ у ОТП 84% (68,7 млрд. тенге) закуплены через долгосрочные договоры.




Динамика закупа ЕД у ОТП в рамках ДД за 2017-2020 гг.

Таким образом, за период деятельности Единым дистрибьютором заключены **89 долгосрочных договора** с **35 ОТП** на 4 895 наименований (986 ЛС, 3 909 МИ).


Достижение вышеотмеченных результатов стало возможным благодаря проводимой политике по поддержке отечественного производства. Так, в соответствии со статьей 4 Кодекса государственная политика в области здравоохранения проводится на основе принципов:

- государственной поддержки отечественной медицинской и фармацевтической науки, инновационных разработок новых лекарственных средств и технологий, а также мирового опыта в области здравоохранения;
- государственной поддержки отечественных разработок и развития конкурентоспособной медицинской и фармацевтической промышленности.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 36 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Поддержка отечественных товаропроизводителей представлена, в числе прочих, в виде заключения долгосрочных договоров поставки сроком на 10 лет, который обеспечивает производителю определенную нишу фармацевтического рынка в рамках ГОБМП для реализации его готовой продукции в будущем, при условии соблюдения последними своевременного и качественного исполнения обязательств по долгосрочным договорам поставки.

Для поддержки ОТП введено понятие контрактного производства ЛС и МИ. При этой схеме иностранная компания производит продукцию на контрактной основе на производственных мощностях отечественного агента. Отечественный партнер обеспечивает соблюдение требований надлежащей производственной практики (GMP).

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 37 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

4_РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Результаты финансовой деятельности

Показатель Валового дохода Товарищества за 2020 год составил 275,7 млрд. тенге, в том числе:

- доход от реализации ЛС, МИ составил 270,8 млрд. тенге, отмечается рост на 33% по сравнению с 2019 годом.
- финансовый доход – 2,4 млрд. тенге, рост 11%.
- прочие доходы – 2,5 млрд тенге, рост на 47%.

Причинами увеличения финансового дохода являются увеличение объема временно свободных денежных средств, размещаемых на депозитных счетах в БВУ и изменение соотношения национальной и иностранной валюты в составе ВСД.

Увеличение прочих доходов связано с штрафными санкциями, применяемыми к поставщикам, в связи с нарушением условий договоров.

Операционная EBITDA по итогам 2020 года составила 14,6 млрд. тенге, что почти в 2 раза выше аналогичного показателя 2019 года.

С увеличением роста доходов отмечается также и рост общих расходов Товарищества с 200,2 млрд. тенге в 2019 году до 260,1 млрд. тенге в 2020 году. В сравнении с показателем 2019 года увеличение составили 30%.

За 2020 год сумма общих расходов Товарищества в разрезе по назначению затрат:

- себестоимость реализованной продукции составила 254,0 млрд. тенге. Увеличение себестоимости продукции на 34% по сравнению с 2019 годом за счет увеличения объемов закупа ЛС, МИ в рамках внедрения ОСМС и распространения коронавирусной инфекции;
- общие административные расходы в 2020 году составили 1,2 млрд. тенге, уменьшение по сравнению с 2019 годом на 37%;
- прочие затраты основной деятельности (транспортировка, курсовая разница) составили 5,9 млрд. тенге, что также показывает уменьшение расходов на 24% в сравнении с 2019 годом.

По состоянию на 31.12.2020 г. сумма дебиторской задолженности составляет 29,0 млрд. тенге из них задолженность медицинских организаций 15,9 млрд. тенге, что в 2 раза больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Управление денежными потоками

Товарищество осуществляет управление временно свободными деньгами в соответствии с Постановлением РК от 14 сентября 2004 года № 960 «О некоторых вопросах приобретения государственными предприятиями на праве хозяйственного ведения и организациями, контрольный пакет акций (долей) которых принадлежит государству, финансовых услуг», Правилами управления ВСД, утвержденными Наблюдательным советом, а также иными внутренними документами Товарищества.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
38 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

Согласно данных бухгалтерского учета остаток денежных средств на 31.12.2020 года составил 15,01 млрд. тенге, на 31.12.2019 года составлял 20,09 млрд тенге. Для проведения анализа с учетом неравномерности денежных потоков произведен расчет среднего остатка денежных средств в течение года:

Среднегодовой остаток денежных средств по периодам, в млн. тенге

Период	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
1 января	24 504	29 965	32 443	12 645	20 116
1 февраля	26 322	30 959	26 852	17 442	26 989
1 марта	42 641	38 384	27 067	30 676	36 583
1 апреля	49 187	45 411	34 063	24 337	30 355
1 мая	52 977	43 114	26 592	19 014	48 166
1 июня	42 751	38 481	26 763	13 122	34 935
1 июля	32 260	36 517	8 684	15 586	42 430
1 августа	26 125	26 785	756	10 005	39 992
1 сентября	30 613	27 628	8 755	10 352	33 957
1 октября	34 683	25 592	19 708	5 575	29 536
1 ноября	22 476	22 893	14 965	11 276	15 880
1 декабря	26 012	25 781	305	10 903	5 075
На конец года	29 965	32 443	12 645	20 116	15 014
Среднее значение	33 886	32 612	18 431	15 465	29 156

Несмотря на уменьшение сальдо денежных средств на 31.12.2020 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 25,3%, среднегодовой остаток в течение 2020 года увеличился на 88,5%. Увеличение данного показателя обусловлено тем, что 3 апреля 2020 года по поручению Правительства в условиях чрезвычайного положения согласно пункта 17-1 Правил оплаты стоимости фармацевтических услуг субъектам в сфере обращения лекарственных средств и медицинских изделий, утвержденных приказом и.о. Министра здравоохранения Республики Казахстан от 29 марта 2018 года № 138 Фонд осуществил авансовую оплату в размере 100 процентов от суммы договора оплаты стоимости фармацевтических услуг в рамках ГОБМП и ОСМС в размере 75,5 млрд тенге. Отрицательный денежный поток согласно протокола совещания под руководством Премьер-Министра Мамина А.У. о мерах по реализации поручений Главы государства, данных на заседании Государственной комиссии по обеспечению режима чрезвычайного положения 24 марта 2020 года по обеспечению Товариществом 100% предоплаты по прямым контрактам с иностранными производителями и досрочной оплате отечественным товаропроизводителям и дистрибьютерам за фактическую поставку лекарственных средств и медицинских изделий составил за период с 24.03.2020 по 01.06.2020 года 106 млрд.тенге (с учетом поступления от стационаров в сумме 32,5 млрд.тенге). При этом, несмотря на полученную предоплату от ФСМС только по АЛО, 100% оплата поставщикам



СК-ФАРМАЦИЯ

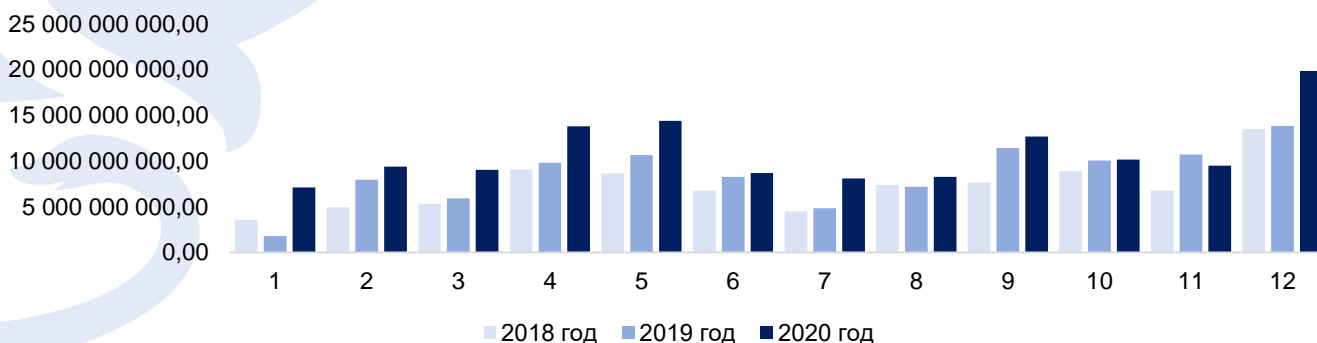
ТОО «СК-Фармация»

Страница
39 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

ЛС и МИ произведена без деления закупа для стационарного или амбулаторного лекарственного обеспечения.

Поступления от стационаров также неравномерны в течение года, данная динамика сохраняется на протяжении последних трех лет, при этом дебиторская задолженность заказчиков на 31.12.2020 года составила 14,1 млрд тенге.


Поступления от стационаров



Кассовый разрыв (невозможность своевременной оплаты поставщикам) произошел 9-24 декабря 2020 года с глубиной 1 956 млн. тенге, с максимальным количеством дней просрочки в 12 дней.

Количество дней просрочки	Сумма к оплате	Удельный вес к общей Σ
-12	134 747 053,13	6,89%
-11	5 314 786,50	0,27%
-10	30 788 082,00	1,57%
-9	181 600,00	0,01%
-8	6 070 044,10	0,31%
-7	288 238 128,57	14,73%
-6	367 022 906,05	18,76%
-5	15 350 437,60	0,78%
-4	279 137 830,11	14,27%
-3	144 205 088,51	7,37%
-2	281 379 351,16	14,38%
-1	403 891 498,70	20,65%
Общий итог	1 956 326 806,43	100,00%

В общей сумме наибольший процент занимает просрочка на 1 день в размере 403 891 498,7 тенге, из которой 89% приходится на договор CV-20-044 с АО «Нобел Алматинская Фармацевтическая Фабрика» 359 771 040 тенге, которая должна была быть оплачена 23 декабря, фактически оплачена 24 декабря 2020 года (по вх. ЭСФ №

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 40 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

2020000001727 от 17.08.2020 года, на 90 рабочий день). Сводка о наличии денежных средств на данный период представлена следующим образом:


Наименование банка	09.12.2020	10.12.2020	11.12.2020	15.12.2020	20.12.2020	22.12.2020	25.12.2020
в тенге							
АО Народный Банк Казахстана	278 908 897	135 086 888	142 135 973	130 821 464	138 236 143	147 334 004	106 951 285
АО "ForteBank"	245 859 195	211 699 893	5 509 596	23 307 868	187 593 785	8 805 528	
АО Евразийский банк							100 000 000
АО "Цесна Банк"	7 698	7 698	7 698	7 698	7 698	7 698	7 698
АО "БанкЦентрКредит"	381 768 235	237 631 959	237 631 959	199 203 705	199 203 705	199 203 705	4 932 484 517
ДБ АО "Сбербанк"	188 003 153	143 866 277	143 866 277	135 866 077	135 866 077	135 866 077	94 101 348
Итого в тенге	1 094 547 179	728 292 716	529 151 503	489 206 812	660 907 408	491 217 012	5 233 544 848
АО БанкЦентрКредит	21 881 636	21 812 548	21 825 535	21 746 058	21 817 743	21 683 203	21 811 509
АО "ForteBank"						600 069 413	
Итого в долларах США	21 881 636	21 812 548	21 825 535	21 746 058	21 817 743	621 752 617	21 811 509
ВСЕГО:	1 116 428 815	750 105 264	550 977 038	510 952 869	682 725 151	1 112 969 628	5 255 356 357

Неравномерность поступлений от реализации ЛС и МИ повлекло неравномерность и снижение дохода от вознаграждений по депозитным и расчетным счетам в БВУ.

Динамика вознаграждений по счетам в БВУ, в тыс.тенге

Период	Доходы в виде вознаграждения			Сальдо по депозитным счетам		Средний процент вознаграждения	
	KZT	USD	Всего	KZT	USD	KZT	USD
Январь	162 336	59	162 395	17 692 959	5 049	0,11	0,03
Февраль	206 507	55	206 562	24 708 339	4 752	0,10	0,03
Март	172 180	1 796	173 976	34 301 038	4 755	0,06	0,02
Апрель	370 078	1 641	371 720	28 071 955	4 755	0,16	0,02
Май	240 157	1 627	241 783	45 932 211	4 654	0,06	0,02
Июнь	269 782	1 546	271 328	32 699 750	4 657	0,10	0,02
Июль	268 447	1 655	270 102	40 194 013	4 657	0,08	0,02
Август	255 744	1 664	257 408	37 755 031	4 661	0,08	0,02
Сентябрь	193 144	1 596	194 740	31 717 964	4 664	0,07	0,02
Октябрь	148 845	1 633	150 478	27 402 841	4 443	0,07	0,02
Ноябрь	53 085	970	54 056	13 754 151	4 428	0,05	0,02
Декабрь	18 275	0	18 275	3 927 736	2 390	0,06	0,02
Всего	2 358 581	14 242	2 372 823	28 179 832	4 489	0,08	0,02

Для анализа также произведен расчет коэффициента соотношения размера положительного и отрицательного денежных потоков, который позволяет оценить

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 41 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

возможность организации обеспечить выплату денежных средств только за счет притока денежных средств или за счет имевшего место на начало года остатка и притока денежных средств в анализируемом периоде. За 2020 год данный коэффициент составил 1,0, и по сравнению с прошлым годом уменьшился на 10% и показывает отрицательную динамику, т.е. поступления от реализации ЛС и МИ позволяет осуществлять только выплаты поставщикам ЛС и МИ без расходов на логистику и других расходов, связанных с реализацией продукции.

Период	ПДП	ОДП	К 1 = Пдп/Одп
2018 год	166 787 219 062,99	178 997 616 861,42	0,93
2019 год	198 755 627 873,38	181 367 455 322,12	1,10
2020 год	272 177 402 498,62	272 626 465 772,06	1,00
Итого	637 720 249 434,99	632 991 537 955,60	1,01

За период с 2016 по 2019 годы динамика вознаграждений по депозитным и расчетным счетам была отрицательная, в 2020 году финансовый доход увеличился на 88,5% по сравнению с 2019 годом по следующим причинам: увеличение показателя среднегодового остатка денежных средств, размещение денежных средств только на депозитах в тенге в связи с изменениями в валютном законодательстве.

Динамика вознаграждений по счетам в БВУ

Показатели/Периоды	2016 г	2017 г	2018 г	2019 г	2020 г
Доходы по вознаграждениям	4 779	2 439	1 217	735	2 373
Среднегодовой остаток	33 886	32 612	18 431	15 463	29 156
Средняя ставка по вознаграждению	14,10%	7,48%	6,60%	4,75%	8,14%

В 2019 году соотношение денежных средств, размещенных в тенге и в долларах США на депозитных счетах было 50/50 в первом полугодии 2019 года. Затем с 1 июля 2019 года изменились Правила осуществления валютных операций в Республике Казахстан, которыми предусмотрен закуп безналичной иностранной валюты только для определенных целей, в том числе для расчетов с нерезидентами. Причем в случае отсутствия расчетов по валютному договору в течение десяти рабочих дней со дня покупки, уполномоченный обязан продать данную валюту за национальную валюту в течение последующих трех рабочих дней. Поэтому в течение 2020 года размещение проводилось только на тенговых депозитах. Имеющаяся в течение 2020 года сумма на расчетном счете в АО «БанкЦентрКредит» в размере 51949,72\$ была использована 14 января 2021 года для оплаты по валютному контракту PD-20-015 Eli Lilly Vostok S.A.. Geneva ("Lilly").



Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля применяется в стратегическом и оперативном управлении для обеспечения достаточной уверенности в достижении стратегических и операционных целей Товарищества.

Задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:




Устойчивый успех Товарищества достигается посредством результативного управления компанией и рисками, которые связаны с деятельностью Товарищества, через понимание среды, в которой действует организация, постоянного обучения персонала и внедрения инноваций.

В рамках управления рисками Товарищества разработаны и внедрены процедуры управления рисками в Правилах по управлению рисками, утвержденных решением Правления Товарищества.

Система управления рисками и внутреннего контроля направлена на идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на деятельность и репутацию Товарищества.

Модель процесса управления рисками представлена ниже.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 43 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Процесс управления рисками



Схема процесса управления рисками


(из Политики управления рисками Товарищества, утвержденной решением Наблюдательного совета от 25 мая 2018 года, протокол №64)

В процессе осуществления своей деятельности Товарищество сталкивается с различными рисками, которые в той или иной степени влияют на достижение запланированных показателей и целей, эффективность принимаемых решений и результативность деятельности в целом.

Процесс управления рисками в Товариществе проводится в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Товарищества от 25 мая 2018 года (протокол № 64) Политикой управления рисками. Данная Политика управления рисками определяет структуру управления рисками, основные компоненты процесса управления рисками, обеспечивает систематический и последовательный подход при осуществлении процесса управления рисками в Товариществе.

В 2019 году Регистр рисков Товарищества был разработан и утвержден дважды. Так решением Наблюдательного совета Товарищества от 29 августа 2019 года (протокол № 78) утвержден Регистр рисков и Карта рисков Товарищества в новой редакции на 2019 год. В 2020 году Регистр и Карта рисков Товарищества разработаны и утверждены решением Наблюдательного совета Товарищества от 13 февраля 2020 года (протокол № 83). Документы разработаны на основании Политики управления рисками.

В 2020 году Товариществом предусмотрены не только краткосрочные риски, но и долгосрочные (отображенные в новой Стратегии развития на 2019-2023 гг.) и риски Пандемии.

	ТОО «СК-Фармация»	Страница 44 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Пересмотрен уровень вероятности реализации и размер влияния риска, пересмотрены внутренние и внешние факторы, которые влияют на реализацию рисков.

Так Регистр рисков 2020 года предусматривает 41 риск, из них 13 долгосрочных рисков, 4 риска Пандемии и 24 краткосрочных риска, тогда как Регистр 2019 года предусматривал только 31 краткосрочный риск.

В 2019 году у Товарищества было 18 критичных рисков, отображенных в красной зоне (по всем реализованным рискам были проведены служебные расследования и разобраны причины реализации). Товариществом проведена работа и на особом контроле в Товариществе в 2020 году из 24 краткосрочных рисков, 8 критичных рисков, в виду их сильного влияния на экономические показатели, на достижение поставленных стратегических задач Товарищества. Данные риски отображены графически в Красной зоне на Карте рисков Товарищества.

Стратегический риск:

- 1) С1 Риск управления персоналом

Операционные риски:

- 2) О4 Риск утечки конфиденциальной информации;

- 3) О8 Риски сбоя поставок;

4) О10 Риск некачественного планирования заказчиками (МО), администраторами программ Товарищества;

Правовой риск:

5) П2 Риск нарушения условий/невыполнение обязательств действующих контрактов/договоров;

Репутационный риск:

- 6) Р1 Риск ущерба репутации.

Финансовые риски:

- 7) Ф4 Риск дебиторской задолженности (несвоевременная оплата Заказчиками);

8) Ф5 Риск кредиторской задолженности (несвоевременная оплата Поставщикам).

Данные риски подлежат детальному мониторингу и на основании предоставленных предложений со стороны Владельцев рисков специалистом по управлению рисками и внутреннему контролю сформирован План мероприятий по управлению критическими рисками. Мероприятия подразделяются на предупреждающего и последующего характера, с указанием ответственных за исполнение мероприятий и сроков исполнения. План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества утвержден решением Наблюдательного совета Товарищества от 13 февраля 2020 года (протокол № 83).

Товариществом на ежегодной основе пересматриваются Регистр, карта рисков и План мероприятий по управлению критическими рисками Товарищества, дополнительно на ежеквартальной основе на заседании Наблюдательного совета рассматриваются промежуточные отчеты по управлению рисками.



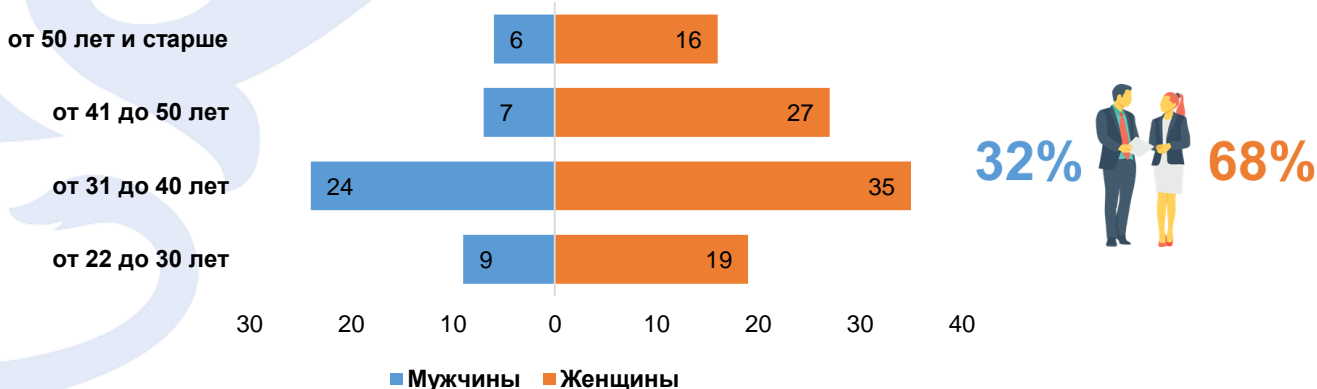
СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
45 из 57Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

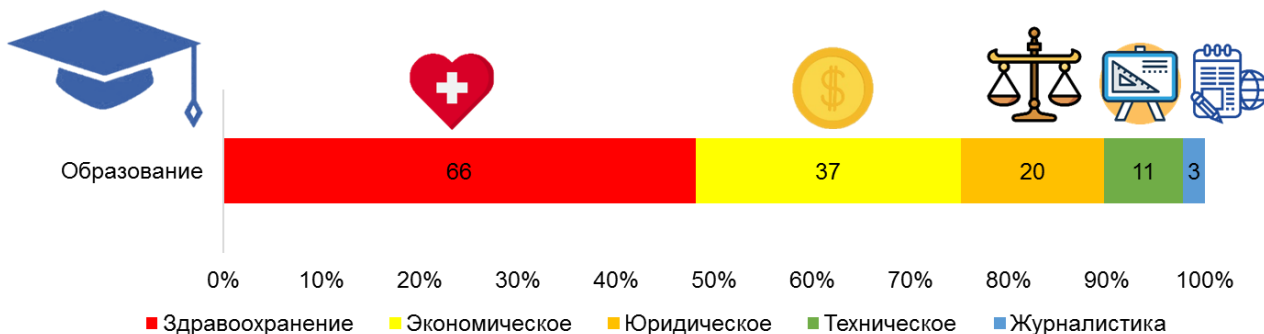
Управление персоналом

По состоянию на 1 января 2021 года в штате Товарищества 150 сотрудника, среднесписочная годовая численность за 2020 год составила 136 работников, укомплектованность составляет 91%. Текучесть кадров за 2020 год составила 27,94%.




Большую часть штата составляют молодые люди, около 61% сотрудников не достигли 40 лет. 68% от общего числа сотрудников составляют женщины.

Фактически на 1 января 2021 года в Товариществе работает 137 человек. Все работники имеют высшее образование.



Образование	Кол-во сотрудников	% от общего
Здравоохранение	66	48%
Экономическое	37	27%
Юридическое	20	15%
Техническое	11	8%
Журналистика	3	2%
ВСЕГО	137	

За 2020 год, проведено индивидуальное и корпоративное обучение для 43 работников Товарищества на темы: «Безопасность и охрана труда для ответственных лиц», «СИМА Управление эффективностью операций Р1 и Управление эффективностью бизнеса Р2», «Практический Кайдзен. Высокая производительность. Потери.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 46 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Синхронизация поставок. Инструменты Кайдзен. Точно вовремя», «ISO 19011-2018 «Руководящие указания по проведению аудитов систем», «ISO 9001-2015 «Разработка и внедрение Системы менеджмента качества», «Финансовая отчетность с использованием углубленного курса MS Excel и основы анализа данных».

В соответствии с Дорожной картой реализации Стратегии ТОО «СК-Фармация» на 2019-2023 годы запланировано мероприятие «Оценка тестирования сотрудников». Тестирование прошли 58 работников. По результатам тестирования определен средний бал результатов тестирования, который составляет 96 %.


Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация»

Молодежный комитет ТОО «СК-Фармация» является постоянно действующим совещательно консультативным органом Товарищества. Деятельность Молодежного комитета основывается на принципах коллегиальности, гласности, независимости и равенства его членов, учета и поддержки общественного мнения.

Осуществляя свою деятельность, Молодежный комитет взаимодействует с руководством, структурными подразделениями, молодежными советами территориальных органов, молодежными и общественными организациями и советами других органов государственной власти. Молодежный комитет создан для координации деятельности по работе с молодежью.

Цели и задачи Молодежного комитета ТОО «СК-Фармация»

- Разработка предложений по реализации социально-трудовых прав молодежи, внесение соответствующих предложений в Товарищество.
- Содействие социальному, культурному, духовному и физическому развитию, воспитанию и образованию молодежи, реализации общественно значимых инициатив, использованию инновационного потенциала молодежи в интересах развития.
- Создание условий для проявления инициативы молодежи при формировании и осуществлении молодежной политики.
- Внедрение в работу новых форм и методов, адекватных новым условиям и реалиям современного Казахстана, близких и понятных молодежи.
- Вовлечение более широких слоев молодежи в деятельность, мотивация молодежи, участие в создании молодежного совета, разработка концепции молодежной политики.
- Изучение и распространение опыта организаций по работе с молодежью.
- Разработка предложений по учету специфики трудовых прав и социальных гарантий трудящейся молодежи в коллективных договорах и соглашениях всех уровней.
- Содействие в защите трудовых прав и социальных гарантий молодых граждан, представление их инициатив и интересов при разработке республиканских, отраслевых, региональных программ, затрагивающих права и гарантии молодежи.
- Разработка предложений по совершенствованию государственной политики, законодательства РК, затрагивающих права и интересы молодежи, оказание практической помощи работе совета по работе с молодежью.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 47 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

- Взаимодействие с молодежными объединениями, органами государственной власти, местного самоуправления и международными организациями в области защиты трудовых прав и социальных гарантий работающей молодежи.
- Изучения социальных и профессиональных проблем молодых работников; подготовки рекомендаций по решению молодежных проблем;
- Содействия организациям в проведении солидарных действий, коллективных акций и иных мероприятий по вопросам защиты трудовых прав и социальных гарантий молодежи.

За 2020 год Председателем Правления проведен мастер-класс для Молодёжного комитета. В рамках мастер-класса Ерхат Искалиев рассказал представителям молодёжного комитета о необходимости перезагрузки не только всей системы работы компании, но и внутренней трансформации молодежи как драйвера будущих реформ в фармотрасли.


Участникам встречи удалось ознакомиться с транспортной сетью трасека и проекта Silk Wind, а также со стратегическими принципами логистики «5С»: скорость + стоимость + сервис + сохранность + стабильность. Так называемый эталон «эталон, «benchmark», «лучшая практика».

В ходе встречи, Ерхат Искалиев остановился на важных направлениях предстоящей работы в рамках реализации программы перезагрузка «СК-Фармация».

«Наша молодёжь активно участвуют в проектных командах по разработке Программы Перезагрузки СК Фармации, активно обсуждают вопросы по совершенствованию логистики, планирования, логистики, закупа, системы учёта, привлечения BIGPharma. Кадры главный приоритет в трансформации компании» - рассказывает Ерхат Искалиев Председатель Правления ТОО «СК-Фармация».

Председатель также отметил, что в ближайшее время в компании будет создан книжный фонд для расширения профессиональных и личностных навыков. Отдельное внимание было уделено развитию soft skills и участию молодежи в проектном управлении компании.

Также для молодежного комитета ТОО «СК-Фармация» при поддержке Академии бизнеса «Ernst & Young Kazakhstan» проведен мастер-класс по SoftSkills в формате вебинара на тему: «10 навыков будущего». Преподаватель-консультант и бизнес-тренер Академии бизнеса «Ernst & Young Kazakhstan» Алуа Ахметова провела обучение и поделилась знаниями. Алуа Ахметова специализируется в проведении тренингов коучинг формата в управлении изменениями, межличностных и бизнес-коммуникациях, личной и командной эффективности, консалтинга и развития бизнеса. В рамках вебинара команды Конкурса изучили доступный инструментарий и практические приемы работы с презентациями, в т.ч. выбор структуры, факторы запоминаемости, барьеры коммуникаций, работу с вопросами, принципы психологического айкидо, основы сторителлинга в презентации

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 48 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Противодействие коррупции

По инициативе Товарищества в июле 2020 года Агентством Республики Казахстан по противодействию коррупции (далее - Агентство) проведен внешний анализ коррупционных рисков в деятельности Товарищества

По итогам анализа Товариществом разработан и согласован с Агентством План мероприятий ТОО «СК-Фармация» по устранению коррупционных рисков, выявленных по итогам внешнего анализа коррупционных рисков на 2020 год (далее – План).

Так, по результатам анализа выявлен следующий комплекс коррупционных рисков:

- отсутствие **стратегического ориентира на своевременное и полное удовлетворение потребностей** медицинских организаций;
- **бюрократизация системы планирования;**
- **коррупционные риски в системе закупок;**
- **несовершенная система логистики;**
- **отсутствие контроля неснижаемого запаса (НЗ);**
- **коррупционные риски при распределении гуманитарной помощи**, направленной на борьбу с COVID-19.

Всего выработано **77 рекомендаций**, из них на текущий момент исполнено **54 рекомендации**, оставшиеся будут исполнены до 5 марта т.г.

19 октября 2020 г. на аппаратном совещании Антикоррупционной службы Председатель Правления Товарищества выступил с докладом «О промежуточных результатах реализации рекомендаций Агентства по устранению коррупционных рисков в Товариществе».

18 января 2021 года в Антикоррупционной службе прошло рабочее совещание под председательством Первого заместителя Председателя Агентства Бектенова О.А. по итогам проведенных внешних анализов коррупционных рисков в Министерстве здравоохранения РК (далее – Министерство), ТОО «СК-Фармация» и НАО «Фонд социального медицинского страхования».


Единым дистрибьютором на постоянной основе ведется сотрудничество с Антикоррупционной службой.

С 2020 года в Товариществе функционирует проектный офис «Adal pharm» для оперативного взаимодействия с Агентством по противодействию коррупции.

Проектным офисом проведен анализ деятельности структурных подразделениях Товарищества, по результатам которого выработано порядка 100 рекомендаций для минимизации коррупционных рисков и улучшения деятельности.

В рамках работы проектного офиса с Агентством скоординирована работа по выявленным фактам:

- перепродажи лекарственных средств, которые предназначалась для бесплатного отпуска гражданам Казахстана в учреждениях здравоохранения;
- безрецептурного отпуска препаратов, подлежащих обязательной продаже по рецептам;
- приобретения лекарственных средств без предъявления рецепта.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 49 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Также с участием общественников выявлены интернет-аптеки, реализующие лекарственные средства без рецепта и телеграм каналы, продающие наркотические средства.

В Товариществе сформирована Общественная рабочая группа, в состав которой вошли представители гражданского общества и бизнес-сообщества, депутаты парламента и отраслевые эксперты. Рабочая группа создана с целью улучшения взаимодействия с гражданским обществом по общественно значимым вопросам лекарственного обеспечения.

С Антикрупционной службой Единым дистрибьютором на постоянной основе ведется взаимодействие.

На базе единого дистрибьютора лекарственных средств и медицинских изделий действует проектный офис «Adal pharm» с целью оперативного взаимодействия с Агентством.

В состав Общественной Рабочей группы вошли в том числе 4 члена республиканского, областных Специальных мониторинговых групп при Агентстве.

С центральным аппаратом Антикрупционной службы, а также со Департаментом Антикрупционной службы по г.Нур-Султан неоднократно проведены совещания по вопросам формирования антикрупционной культуры среди коллектива Товарищества:

- 7 июля 2020 г. встреча по вопросам проведения внешнего анализа коррупционных рисков;
- 2 октября 2020 г. совещание с МЗ РК по вопросам противодействия коррупции в области здравоохранения;
- 13 октября 2020 г. совещание о новеллах в антикрупционном законодательстве.


С 14 июля 2020 г. с привлечением общественности и Агентства взят на контроль процесс распределения зарубежной гуманитарной помощи, направленной на борьбу с COVID-19, с целью недопущения хищений и перепродажи поступающих медпрепаратов и изделий.

Территориальные подразделения Антикрупционной службы совместно с членами специальных мониторинговых групп и проектом «Адалдық Алаңы» обеспечивают сопровождение гуманитарной помощи до конечного потребителя. Также привлечены представители группы общественного контроля, созданной при Министерстве информации и общественного развития Республики Казахстан.

Наряду с этим, сотрудниками Антикрупционной службы проводится профилактическая разъяснительная работа с работниками управлений здравоохранения и медучреждений. На упаковках ставится печать «Гуманитарлық көмек – ТЕГІН», что снижает риски дальнейшего нецелевого использования товара.

Всего в 2020 г. сопровождено более **80 партий гуманитарных грузов** иностранных государств, международных и отечественных организаций.

В период с октября по декабрь 2020 года, сотрудниками Агентства совместно с представителями общественности (членами специальных мониторинговых групп, представителями проектных офисов «Адалдық алаңы», активистами неправительственных организаций) проведено три мониторинга складов Единого

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 50 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

дистрибьютора на предмет наличия сформированного двухмесячного запаса ЛС для лечения COVID-19.

Так, с 21 по 26 октября 2020 г. Антикоррупционной службой произведены выходы на склады Единого дистрибьютора во всех 17 регионах страны.

С 20 по 24 ноября 2020 г. осуществлены повторные выходы на все склады Единого дистрибьютора.

В 3-ей декаде декабря 2020 г. посещены логистические хабы в гг. Нур-Султан, Алматы, Шымкент, Актобе.

В 1-ой декаде января 2021 г. посещены логистические хабы в гг. Нур-Султан, Алматы, Шымкент, Актобе.

Итого, по состоянию на 5 февраля 2021 г. Антикоррупционной службой было проведено более **40 мониторингов** складов Единого дистрибьютора. Нарушений и недостатков при хранении лекарственных средств в ходе мониторингов не выявлены.

Все рекомендации в адрес Товарищества приняты и исполнены.

С целью разработки концепции по перезагрузке Товарищества в целом, а также в целях исполнения Плана утверждены 10 проектных групп по стратегически важным направлениям деятельности:

- совершенствование закупа ЛС и МИ;
- совершенствование планирования ЛС и МИ;
- внедрение маркировки ЛС и МИ;
- совершенствование логистики и внедрение Kaizen и Supply Chain Management;
- развитие программы BIG PHARMA (практики международных фармбрендов топ-30);
- развитие IT;
- обеспечение прозрачности;
- оптимизация административных расходов;
- оперирование мобилизационным резервом ЛС и МИ;
- закуп ЛС и МИ для частных аптек.

По каждой группе учтены все проблемные вопросы и представлены конкретные решения.

Программа перезагрузки Товарищества 19 октября 2020 г. была представлена на аппаратном совещании Антикоррупционной службы и 4 ноября 2020 г. представлена членам Общественной рабочей группы.

Товариществом на постоянной основе проводится взаимодействие со СМИ: выступление на СЦК, пресс-конференция в складских помещениях, интервью на телеканалах.

Также в целях обеспечения прозрачной деятельности Товарищества на сайте создан раздел «Народный контроль», включающий в себя подразделы «Гуманитарная помощь», «Отгрузка ЛС и МИ по КВИ», «Общественная Рабочая группа», «Закупки», «Отчетность».



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
51 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

5_ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Основные принципы и структура корпоративного управления

ТОО «СК-Фармация» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности Товарищества, обеспечения прозрачности и подотчетности, укрепления его репутации.


Действующая в Товариществе система корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практик корпоративного управления.

Система корпоративного управления Товарищества представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Товарищества, а также систему взаимоотношений между Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением и заинтересованными сторонами. Компетенции органов Товарищества четко разграничены и закреплены в Уставе и других внутренних документах Товарищества.

С 2018 года Товарищество внедряет новый Кодекс корпоративного управления Товарищества, утвержденный решением Единственного участника (приказ Вице-министра здравоохранения Республики Казахстан от 10.05.2018 года № 249).

Организация и реализация корпоративного управления Товарищества осуществляется в соответствии с уставом Товарищества и иными внутренними документами, регулирующими отношения между корпоративными органами – Единственным участником, Наблюдательным советом, Правлением, Ревизионной комиссией.



 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 52 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Структура и органы управления Товарищества

- 1) высший орган Товарищества – Единственный участник;
- 2) коллегиальный наблюдательный орган Товарищества – Наблюдательный совет;
- 3) исполнительный орган Товарищества – Правление;
- 4) контролирующий орган – Ревизионная комиссия.

Отчет о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления ТОО «СК-Фармация» одобрен решением Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» от 24 декабря 2019 года (протокол №81). Согласно отчету все принципы корпоративного управления Товариществом соблюдаются.

Единственный участник

В 2013 году согласно постановлению Правительства Республики Казахстан от 25 мая 2013 года № 516 «О мерах по реализации Указа Президента Республики Казахстан», от 22 мая 2013 года № 571 «О некоторых мерах по оптимизации системы управления институтами развития, финансовыми организациями и развития национальной экономики» права владения и пользования 100% государственной долей участия в «СК-Фармация» переданы Министерству здравоохранения Республики Казахстан.


Уставной капитал Товарищества образован для обеспечения деятельности Товарищества и его размер составляет 700 000 000 (семьсот миллионов) тенге.

Наблюдательный совет

Наблюдательный совет является органом управления, подотчетным Единственному участнику, обеспечивающим стратегическое руководство Товариществом и контроль за деятельностью Правления.

Наблюдательный совет осуществляет свои функции в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом Товарищества, Кодексом корпоративного управления Товарищества, решениями Министерства здравоохранения Республики Казахстан, Положением о Наблюдательном совете и иными внутренними документами Товарищества. При этом, Наблюдательный совет уделяет особое внимание вопросам по:

- 1) определению стратегии развития (направления и результаты);
- 2) постановке и мониторингу КПД, устанавливаемых в стратегии развития и/или плана развития;
- 3) организации и надзору за эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- 4) утверждению и мониторингу эффективной реализации крупных инвестиционных проектов и других ключевых стратегических проектов в рамках компетенции Наблюдательного совета;

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 53 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		


- 5) определению должностного оклада (премирование) и надзору за деятельностью Председателя и членов Правления;
- 6) корпоративному управлению и этике.

Состав Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация» утвержден решением Единственного участника в количестве 5 человек, сроком полномочий на 3 года (приказы Министра здравоохранения Республики Казахстан от 29.01.2019 года №25, от 19.05.2020 года №310 и от 02.09.2020 года №570).



За 2020 год в Товариществе проведено 11 заседаний Наблюдательного совета, в том числе 5 очных и 6 заочных. За отчетный период на заседаниях Наблюдательного совета рассмотрены 59 вопросов по деятельности Товарищества и приняты стратегические для Товарищества решения по следующим направлениям:

1. Кадровые вопросы (в т.ч. утверждение организационной структуры, определение окладов членам Правления, назначения секретаря Наблюдательного совета);
2. Вопросы управления рисками и внутреннего контроля;
3. Отчеты ревизионной комиссии;
4. Вопросы финансово-экономического, стратегического, направления;
5. Утверждение внутренних нормативных документов;.

 СК-ФАРМАЦИЯ	ТОО «СК-Фармация»	Страница 54 из 57
Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года		

Правление

Правление подотчетно Единственному участнику и Наблюдательному совету и осуществляет руководство текущей деятельностью Товарищества, несет ответственность за реализацию стратегии развития и/или плана развития и решений, принятых Единственным участником и Наблюдательным советом.



За 2020 год было проведено 47 заседаний Правления, на которых рассмотрено 154 вопроса.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом Товарищества непосредственно подчиненным и подотчетным Единственному участнику, осуществляющим контроль за финансово—хозяйственной деятельностью, оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Товарищества.

Основной целью деятельности Ревизионной комиссии является предоставление Единственному участнику, а также Председателю Наблюдательного совета независимой и объективной информации о финансово-хозяйственной деятельности Товарищества, предназначенной для обеспечения эффективного управления Товариществом, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

По итогам каждой проверки Ревизионной комиссии разрабатываются планы корректирующих/предупреждающих мероприятий для дальнейшего совершенствования и недопущения в дальнейшем выявленных Ревизионной комиссией нарушений.



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
55 из 57

Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

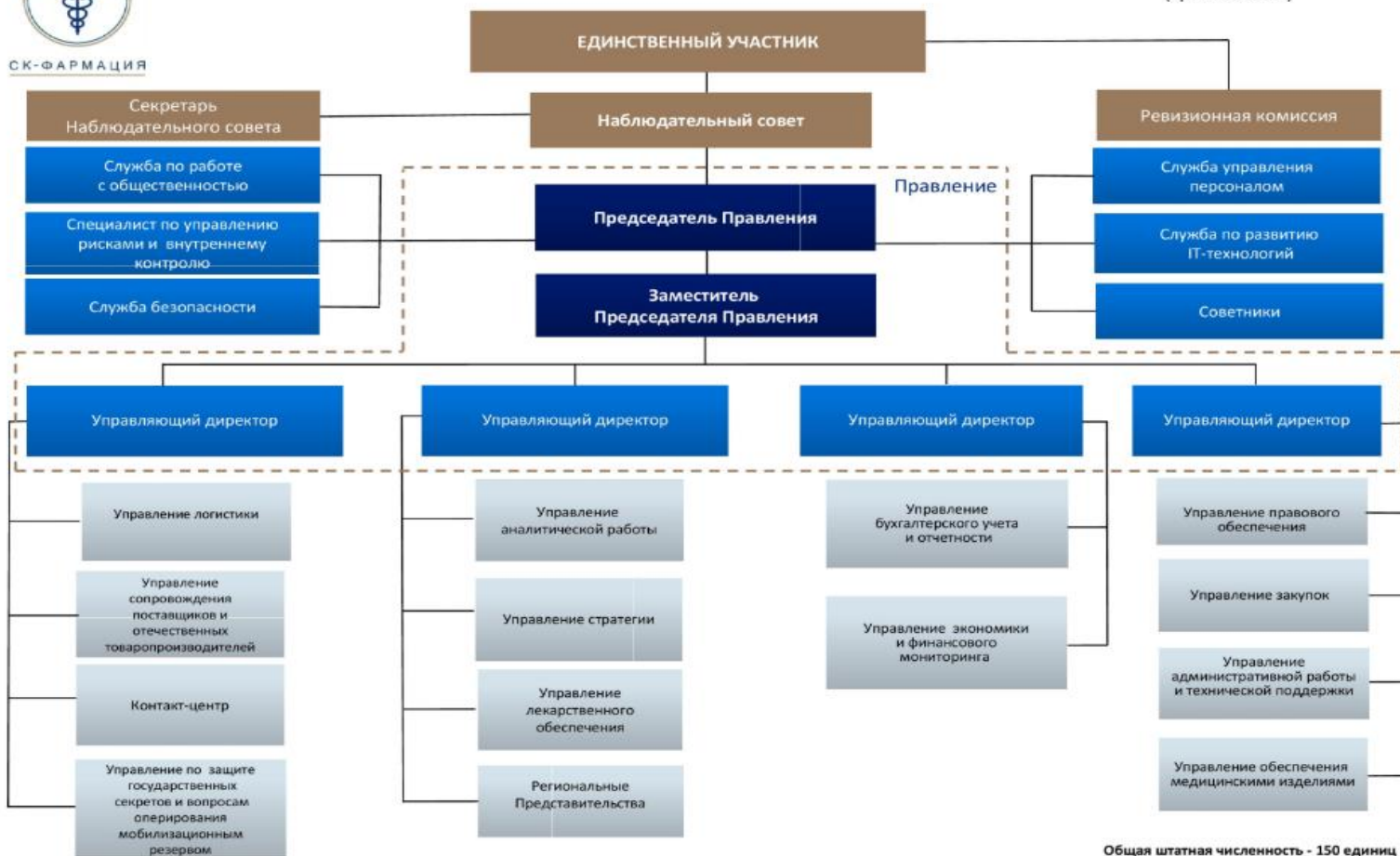
Организационная структура ТОО «СК-Фармация»



СК-ФАРМАЦИЯ

Организационная структура ТОО «СК-Фармация»

Утверждена решением
Наблюдательного совета ТОО «СК-Фармация»
от «11» октября 2019 года
(протокол № 79)





СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
56 из 57


Отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ»
по итогам 2020 года

6_ КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2020 ГОДА



www


ЭЛЕКТРОННЫЙ ЗАКУП УСЛУГ



Электронный закуп услуг транспортировки и хранения лекарственных средств и медицинских изделий.




СНИЖЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК



Снижение логистических издержек за единицу лекарственных средств и медицинских изделий на 4,4%;



АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



Внедрение автоматизированной системы управления бизнес-процессов Организации посредством программного обеспечения Business Studio



СК-ФАРМАЦИЯ

ТОО «СК-Фармация»

Страница
57 из 57

Годовой отчет товарищества с ограниченной ответственностью «СК-ФАРМАЦИЯ» по итогам 2020 года



СК-ФАРМАЦИЯ

Контактная информация

Товарищество с ограниченной ответственностью «СК-Фармация»

**Адрес: Республика Казахстан
010000, город Нур-Султан,
улица Достык 13/3**

Канцелярия: +7 (7172) 559 708

**Телефон Контакт центра по вопросам обеспечения бесплатными
лекарствами**

1439

(бесплатно с городских и мобильных телефонов)

Почта: info@sk-pharmacy.kz

Сайт: www.sk-pharmacy.kz